

COMITÉ PERMANENTE DE PROGRAMAS Y FINANZAS

Vigésima sexta Reunión

FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO

(Informe final del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019)

FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO (Informe final del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019)

Antecedentes

1. En las reuniones del Comité Permanente de Programas y Finanzas se ofrece una visión global del Fondo de la OIM para el Desarrollo, establecido en virtud de la Resolución del Consejo N° 1035, del 29 de noviembre de 2000.
2. Las asignaciones y la utilización del Fondo se realizan en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución N° 18 relativa a las reglamentaciones y prácticas presupuestarias, adoptada por el Comité Permanente de Programas y Finanzas el 27 de junio de 2018¹. En la Nota de Orientación para 2019 relativa al Fondo de la OIM para el Desarrollo se exponen las características del Fondo y se ofrecen orientaciones prácticas sobre su gestión y sus operaciones. Este instrumento está disponible en los tres idiomas oficiales de la Organización y puede consultarse en el sitio web del Fondo de la OIM para el Desarrollo (<http://developmentfund.iom.int/>).
3. En cuanto a las dos líneas presupuestarias del Fondo, la Línea presupuestaria 2 funciona a grandes rasgos de manera similar a la Línea presupuestaria 1; y una de las disposiciones esenciales establece que los Estados Miembros sujetos al Artículo 4 de la Constitución de la OIM no tienen derecho a beneficiarse de financiación en el marco de la Línea presupuestaria 2².

Administración del Fondo

4. En 2019, el Fondo de la OIM para el Desarrollo dispuso de un total de 16.358.446³ dólares EE.UU. (incluidos los gastos administrativos). De ese total, se asignaron 1.479.887 dólares EE.UU. a la Línea presupuestaria 1, monto que comprendía los Ingresos de Apoyo Operacional por la suma de 1.400.000 dólares EE.UU. (véase el documento C/110/3) y de 79.887 dólares EE.UU. recobrados tras el cierre de proyectos ejecutados en el marco de la Línea presupuestaria 1. Por otra parte, se asignaron 14.878.559 dólares EE.UU. para proyectos previstos en el marco de la Línea presupuestaria 2, importe

¹ La Sección IV, párrafo 13, de la Resolución N° 18 del Comité Permanente de Programas y Finanzas dispone lo siguiente: "Se pide al Director General que asigne 1.400.000 dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional para la elaboración de proyectos de migración en favor de Estados Miembros en desarrollo y Estados Miembros con economías en transición, sobre la base de una distribución regional equitativa, sin perjuicio de los fondos que ya se adjudican para esos fines, en lo que se denomina la Línea presupuestaria 1". La Sección IV, párrafo 14 estipula que: "se asignará a lo que se denomina la Línea presupuestaria 2 del Fondo de la OIM para el Desarrollo el 25 por ciento de los Ingresos de Apoyo Operacional (excluyendo la seguridad) que sobrepasen el importe de 20 millones de dólares EE.UU." El párrafo 15 de la misma sección establece que: "El importe total disponible para el Fondo de la OIM para el Desarrollo (excluyendo las contribuciones voluntarias directas) no podrá ser superior al total de los Ingresos varios (contribuciones sin destino fijo e intereses devengados)".

² La Sección IV, párrafo 17 a), de la Resolución N° 18 del Comité Permanente de Programas y Finanzas dispone lo siguiente: "El acceso al financiamiento en el marco de la Línea presupuestaria 2 estará vinculado a las contribuciones pendientes de pago y, por lo tanto, los Estados Miembros que estén sujetos a las disposiciones del Artículo 4 de la Constitución no tendrán derecho a beneficiar de dicho financiamiento". La frase "sujetos a las disposiciones del Artículo 4" se refiere al estatus de los Estados Miembros cuyas contribuciones financieras adeudadas a la Organización asciendan o excedan la suma equivalente a las contribuciones adeudadas de los últimos dos años, y cuya pérdida del derecho a voto, de conformidad con el Artículo 4 de la Constitución de la OIM, sea efectiva en el plazo de un año después de la fecha en que el Consejo sea notificado de que el Miembro en cuestión ha incurrido en una mora que implique la pérdida del derecho a voto; ello no se aplicará en el caso de los Estados Miembros cuya pérdida del derecho a voto sea efectiva pero el Consejo haya decidido mantener o restaurar dicho derecho tras haber determinado que el impago se debe a condiciones que escapan la voluntad del Estado Miembro.

³ El Gobierno de los Estados Unidos de América aportó una contribución sin destino fijo que formó parte de los Ingresos de Apoyo Operacional, con los cuales se financió el Fondo de la OIM para el Desarrollo en 2019.

que se desglosa de la siguiente manera: 13.541.248 dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional; 372.959 dólares EE.UU. recobrados tras el cierre de proyectos llevados a cabo en el marco de la Línea presupuestaria 2; 39.600 dólares EE.UU. de contribuciones del Gobierno de Austria; 578.704 dólares EE.UU. de contribuciones del Gobierno de Bélgica; 345.938 dólares EE.UU. de contribuciones del Gobierno de los Estados Unidos de América; y 110 dólares EE.UU. de contribuciones privadas efectuadas en línea.

5. Continuando con la tendencia de los últimos años, las solicitudes de financiamiento de proyectos recibidas en 2019 no han dejado de aumentar, en parte debido al incremento del número de Estados Miembros de la OIM.

6. En 2019, a través del Fondo de la OIM para el Desarrollo se financiaron 82 proyectos que permitieron prestar apoyo a 108 Estados Miembros que cumplían los requisitos. Al igual que en años anteriores, la distribución de las asignaciones a cada región se atuvo estrictamente a la representación de los Estados Miembros que cumplían los requisitos en dichas regiones. En África, el Fondo de la OIM para el Desarrollo apoyó 33 iniciativas mediante la asignación de 6.250.000 dólares EE.UU. en beneficio de 33 Estados Miembros que cumplían los requisitos. En América Latina y el Caribe, se asignaron 2.850.000 dólares EE.UU. a 15 iniciativas en beneficio de 16 Estados Miembros que cumplían los requisitos. En Asia y Oceanía, se asignó un total de 4.337.887 dólares EE.UU. a 21 iniciativas en beneficio de 22 Estados Miembros que cumplían los requisitos. En Europa, se asignaron 1.600.000 dólares EE.UU. a 9 proyectos en beneficio de 9 Estados Miembros que cumplían los requisitos. Asimismo, se aprobaron asignaciones por un total de 678.559 dólares EE.UU. para tres proyectos multirregionales en beneficio de los Estados Miembros que cumplían los requisitos para recibir financiamiento de la Línea presupuestaria 2; así como 200.000 dólares EE.UU. adicionales para las iniciativas de recaudación de fondos y visibilidad del Fondo.

7. Los proyectos aprobados abarcaron el apoyo para el fortalecimiento de la capacidad en las siguientes esferas temáticas: lucha contra la trata de personas; migración laboral; migración y desarrollo; migración y salud; gestión de inmigración y fronteras; migración, medio ambiente y cambio climático; políticas migratorias; investigación sobre la migración; remesas; retorno y reintegración; y participación de la diáspora. Todos los proyectos aprobados se ajustan a los objetivos y principios pertinentes del Marco de la OIM sobre la Gobernanza de la Migración y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

8. Las asignaciones financieras con respecto a los fondos disponibles se mantuvieron al día, habiéndose atribuido hasta finales de 2019 el 100% del total de fondos. Todos los proyectos se desarrollaron a través del Programa de Información y de Gestión de Proyectos (PRIMA) y obedecen a un enfoque basado en los derechos y a la incorporación de una perspectiva de género. Al 31 de diciembre de 2019, el Fondo de la OIM para el Desarrollo tenía a su cargo la gestión de 181 proyectos en curso.

9. El Plan Estratégico del Fondo de la OIM para el Desarrollo para el periodo 2019-2021 y el plan de acción para 2019 fueron esenciales para apuntalar la labor del Fondo como unidad y sus relaciones con interlocutores internos y externos.

Apoyo mediante dotación de personal al Fondo de la OIM para el Desarrollo

10. El Gobierno del Japón convino en apoyar el puesto de funcionario subalterno a tiempo parcial durante seis meses más en 2019, y la OIM se comprometió a cubrir los seis meses restantes del año. El funcionario subalterno ha sido un miembro esencial de la Unidad, y se ha ocupado de la revisión de las opciones de recaudación de fondos, las solicitudes e informes de proyectos, y las evaluaciones del rendimiento de proyectos.

Iniciativas de sensibilización y recaudación de fondos

11. En 2019, se han desarrollado dos campañas de sensibilización y recaudación de fondos, tituladas: “Look Forward Give Back” (Avanzar compartiendo lo recibido) y “Do the Right Thing” (Hagamos lo correcto). Mediante el uso de relatos innovadores (entre estos, vídeos de 360°), y eventos en las redes de comunicación social y presenciales, estas campañas tienen por objeto fomentar la visibilidad y apoyar la recaudación de fondos para implementar proyectos adicionales y conexos a escala mundial. Hasta la fecha, ambas campañas han recaudado pocos fondos en línea, sin embargo, han logrado sensibilizar sobre los temas correspondientes, la OIM y el Fondo. La campaña “Look Forward Give Back” llegó a 2,4 millones de personas en los medios de comunicación social, y registró más de 15.000 clics para acceder a más información y más de 10.000 clics para acceder a la página de donaciones. Varios Estados Miembros han expresado interés en reproducir el proyecto de participación de la diáspora destacado en la campaña. En 2020 están previstos otros eventos públicos.

Evaluación de las mejores prácticas

12. En 2019, el Fondo de la OIM para el Desarrollo realizó una evaluación de todos los proyectos centrados en la migración, el medio ambiente y el cambio climático financiados entre 2013 y 2018, a fin de determinar las mejores prácticas, los retos y las tendencias que cabe tener en cuenta al concebir y aplicar futuros proyectos. La evaluación consistió en un examen rápido de 21 proyectos, 11 de los cuales aún seguían activos y 10 que ya se habían completado. Se revisaron y analizaron los cuestionarios, los informes finales y las evaluaciones de cada uno de los proyectos seleccionados. Así pues, se determinó que todos los proyectos completados habían logrado resultados y productos duraderos. Ello quedó patente por la continuación de los talleres de capacitación, las reuniones y las evaluaciones, así como por la redacción de artículos y la utilización de estudios por parte de los responsables de la formulación de políticas, la incorporación de las cuestiones relativas a la migración, el medio ambiente y el cambio climático en las políticas, y las diversas actividades comunitarias que tienen lugar una vez completados los proyectos financiados. De los diez proyectos completados, tres (el 30%) han recibido una asignación presupuestaria complementaria del gobierno nacional, y seis (el 60%) han recibido una asignación presupuestaria complementaria de los donantes. La OIM ha realizado actividades de seguimiento para seis de los proyectos completados (el 60%); estas comprendieron talleres de capacitación, estudios, conferencias y ejercicios sobre enseñanzas extraídas. Un donante realizó actividades de seguimiento para uno de los proyectos completados (el 10%). Asimismo, en quince de los proyectos examinados (el 71%) se había asegurado la participación de los asociados e interlocutores locales en las fases de planificación e implementación, a fin de fomentar el sentido de titularidad y el interés en su sostenibilidad a largo plazo. Nueve de los proyectos examinados (el 43%) tenían asociados con la capacidad financiera necesaria para mantener los beneficios de los proyectos a largo plazo. Los detalles de esta evaluación de los proyectos se pueden consultar en el sitio web del Fondo de la OIM para el Desarrollo.

Evaluaciones posteriores

13. El Fondo de la OIM para el Desarrollo tiene la determinación de efectuar evaluaciones posteriores de todos los proyectos financiados y finalizados. Todas las evaluaciones realizadas en 2019 fueron recopiladas, examinadas y sintetizadas. Los principales hallazgos y recomendaciones se recopilaron en un informe titulado Informe del Fondo de la OIM para el Desarrollo 2019 sobre las evaluaciones posteriores de proyectos (disponible en inglés), que se distribuyó a los responsables de la elaboración de proyectos, los directores, los responsables de supervisión y evaluación y los miembros del personal de las Oficinas Regionales involucrados en el examen de los informes y las nuevas propuestas de proyecto. El informe completo puede consultarse en el sitio web del Fondo de la OIM para el Desarrollo y las recomendaciones clave están consignadas en el Anexo V del presente informe.

Evaluación del Fondo

14. La Oficina del Inspector General (OIG) llevó a cabo una evaluación del Fondo en 2019, cuyo informe se puede consultar previa solicitud. Las recomendaciones formuladas en el Informe sobre la marcha del 1º de enero al 30 de septiembre de 2019 (documento S/25/12) han sido aceptadas por la Administración y entraron en vigor en enero de 2020. Los Estados Miembros aprobaron el aumento recomendado de los límites máximos de financiamiento, mediante la consiguiente enmienda de la Resolución Nº 18 del Comité Permanente de Programas y Finanzas, de la siguiente manera:

- a) Aumentar los límites máximos para el financiamiento de proyectos, mediante la siguiente enmienda al párrafo 17, apartados b) y c), de la Resolución Nº 18 del Comité Permanente de Programas y Finanzas:
 - i) En el marco de la Línea presupuestaria 2, el límite máximo para el financiamiento de proyectos nacionales se fijará en 300.000 dólares EE.UU.;
 - ii) En el marco de la Línea presupuestaria 2, el límite máximo para el financiamiento de proyectos regionales se fijará en 400.000 dólares EE.UU.;

Estados Miembros que reúnen los requisitos y asignaciones del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019

15. Este informe comprende los siguientes anexos (disponibles en inglés):

- Anexo I: Línea presupuestaria 1: Lista por región de los Estados Miembros de la OIM que reúnen los requisitos para beneficiarse del Fondo de la OIM para el Desarrollo, al 31 de diciembre de 2019
- Anexo II: Línea presupuestaria 2: Lista por región de los Estados Miembros de la OIM que reúnen los requisitos para beneficiarse del Fondo de la OIM para el Desarrollo, al 31 de diciembre de 2019
- Anexo III: Líneas presupuestarias 1 y 2: Cuadro de la distribución regional del Fondo de la OIM para el Desarrollo: Proyectos aprobados del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019
- Anexo IV: Líneas presupuestarias 1 y 2: Resumen financiero del Fondo de la OIM para el Desarrollo: del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019
- Anexo V: Recomendaciones del Informe del Fondo de la OIM para el Desarrollo 2019 sobre las evaluaciones posteriores de proyectos

Annex I

**Line 1: Member States eligible for allocations under the IOM Development Fund,
by region, as at 31 December 2019**

(total: 123)

Africa 52 Members (42%)	Africa (continued)	Asia and Oceania 33 Members (27%)
Algeria Angola Benin Botswana Burkina Faso Burundi Cabo Verde Cameroon Central African Republic Chad Comoros Congo Côte d'Ivoire Democratic Republic of the Congo Djibouti Egypt Eritrea Eswatini Ethiopia Gabon Gambia Ghana Guinea Guinea-Bissau Kenya Lesotho Liberia Libya Madagascar Malawi Mali Mauritania Mauritius Morocco Mozambique Namibia Niger Nigeria Rwanda Sao Tome and Principe Senegal Sierra Leone Somalia South Africa South Sudan Sudan Togo Tunisia	Uganda United Republic of Tanzania Zambia Zimbabwe Middle East 2 Members (2%) Jordan Yemen Latin America and the Caribbean 24 Members (19%) Belize Bolivia (Plurinational State of) Brazil Colombia Costa Rica Cuba Dominica Dominican Republic Ecuador El Salvador Grenada Guatemala Guyana Haiti Honduras Jamaica Mexico Nicaragua Paraguay Peru Saint Lucia Saint Vincent and the Grenadines Suriname Venezuela (Bolivarian Republic of)	Afghanistan Bangladesh Cambodia China Fiji India Iran (Islamic Republic of) Kazakhstan Kiribati Kyrgyzstan Lao People's Democratic Republic Maldives Marshall Islands Micronesia (Federated States of) Mongolia Myanmar Nauru Nepal Pakistan Papua New Guinea Philippines Samoa Solomon Islands Sri Lanka Tajikistan Thailand Timor-Leste Tonga Turkmenistan Tuvalu Uzbekistan Vanuatu Viet Nam Europe 12 Members (10%) Albania Armenia Azerbaijan Belarus Bosnia and Herzegovina Georgia Montenegro North Macedonia Republic of Moldova Serbia Turkey Ukraine

Note: Argentina is not included in the above list because it became eligible for Line 1 funding (as an upper-middle-income economy) after the cut-off date of 30 June 2019.

Annex II

**Line 2: Member States eligible for allocations under the IOM Development Fund,
by region, as at 31 December 2019**

(total: 106)

Africa 43 Members (41%)	Middle East 1 Member (1%)	Asia and Oceania (continued)
Algeria	Jordan	Myanmar
Angola		Nepal
Benin	Latin America and the Caribbean	Pakistan
Botswana	20 Members (19%)	Papua New Guinea
Burkina Faso	Belize	Philippines
Burundi	Brazil	Solomon Islands
Cabo Verde	Colombia	Sri Lanka
Cameroon	Costa Rica	Tajikistan
Central African Republic	Cuba	Thailand
Chad	Dominica	Timor-Leste
Comoros	Dominican Republic	Tonga
Democratic Republic of the Congo	Ecuador	Turkmenistan
Djibouti	El Salvador	Tuvalu
Egypt	Grenada	Uzbekistan
Eswatini	Guatemala	Vanuatu
Ethiopia	Guyana	Viet Nam
Ghana	Haiti	
Guinea	Honduras	Europe
Kenya	Jamaica	12 Members (11%)
Lesotho	Mexico	Albania
Libya	Nicaragua	Armenia
Madagascar	Paraguay	Azerbaijan
Malawi	Peru	Belarus
Mali	Saint Lucia	Bosnia and Herzegovina
Mauritania		Georgia
Mauritius	Asia and Oceania	Montenegro
Morocco	30 Members (28%)	North Macedonia
Mozambique	Afghanistan	Republic of Moldova
Namibia	Bangladesh	Serbia
Niger	Cambodia	Turkey
Nigeria	China	Ukraine
Rwanda	Fiji	
Senegal	India	
Sierra Leone	Kazakhstan	
Somalia	Kiribati	
South Africa	Kyrgyzstan	
Sudan	Lao People's Democratic Republic	
Togo	Maldives	
Tunisia	Marshall Islands	
Uganda	Micronesia (Federated States of)	
United Republic of Tanzania	Mongolia	
Zambia		
Zimbabwe		

Note: Bolivia (Plurinational State of), Congo and Côte d'Ivoire are not included in the above list because they became eligible for Line 2 funding (when they came off the list of Member States with outstanding assessed contributions which equal or exceed the amount due from them for the preceding two years) after the cut-off date of 30 June 2019. Argentina is not included in the above list because it became eligible for Line 2 funding (as an upper-middle-income economy) after the cut-off date of 30 June 2019.

Annex III

**Line 1 and Line 2: IOM Development Fund regional distribution chart:
 Approved projects from 1 January to 31 December 2019**

REGION: AFRICA		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 1		
IOM Egypt	Egypt: Providing Youth with Alternatives to Irregular Migration – IOM Strategy: activities 5 and 12	100 000
IOM Guinea Bissau	Understanding the Nexus between Migration and Access to Natural Resources in Guinea Bissau, with a Specific Focus on Gender – IOM Strategy: activity 1	100 000
IOM Madagascar	Diaspora Youth Volunteer Programme in Madagascar – IOM Strategy: activity 4	100 000
IOM Somalia	Identifying Climate-adaptive Solutions to Displacement in Somalia – IOM Strategy: activities 3 and 5	100 000
IOM Zimbabwe	Improving Data on the Flow and Impact of Migrant Remittances for Development in Zimbabwe – Pilot – IOM Strategy: activities 3 and 4	100 000
Africa Line 1 allocations to date		500 000
Africa Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		435 913
Allocations for Africa Line 1 as a percentage of available funding		115%
Allocations for Africa Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		48%

Line 2		
IOM Angola	Capacity-building for Angolan Government Officials on Humanitarian Border Management – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Botswana	Facilitating Ethical Recruitment Practices in Botswana – IOM Strategy: activities 3 and 12	200 000
IOM Burkina Faso	Strengthening Capacities for the Prevention of Community Conflicts in Burkina Faso – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Burundi	Enhancing Natural Disaster Preparedness and Response Capacity in At-risk Communities in Burundi – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Cabo Verde	Supporting the Implementation of a Diaspora Entrepreneurship Programme in Cabo Verde – IOM Strategy: activities 3, 4 and 8	200 000
IOM Cameroon	Assessment of Trafficking in Human Beings and Smuggling of Migrants in Cameroon – IOM Strategy: activities 3 and 10	200 000
IOM Central African Republic	Strengthening Border Management in the Central African Republic – IOM Strategy: activity 6	200 000
IOM Chad	Understanding the Use of Remittances for Development in Chad – IOM Strategy: activities 3, 4 and 6	200 000
IOM Djibouti	Strengthening Knowledge and Management of Internal Migration Caused by Climate Change and Natural Hazards in Djibouti – IOM Strategy: activity 3	200 000

Annex III (continued)

REGION: AFRICA (continued)		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)
Line 2 (continued)		
IOM Eswatini	Strengthening Coordination Mechanisms to Respond to Trafficking in Persons and Ensure Justice for and Protection of all Victims of Trafficking in Eswatini – IOM Strategy: activities 3 and 11	200 000
IOM Ethiopia	Facilitating Safe and Regular Migration through the Ethical Recruitment of Migrant Workers from Ethiopia – IOM Strategy: activities 3, 5 and 12	200 000
IOM Ghana	Supporting the Government of Ghana in Mainstreaming Migration into the National Census – IOM Strategy: activities 3 and 6	200 000
IOM Guinea	Building the Resilience of Communities Affected by Climate Change and Environmental Degradation in Guinea – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Kenya	Kenya: Engaging Migrants and Diaspora Communities for an Inclusive and Climate-resilient Blue Economy – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Madagascar (Comoros)	Institutional and Operational Capacity-building for Frontline Border Management Personnel in the Comoros – IOM Strategy: activity 3	150 000
IOM Mauritania	Strategic Youth Engagement to Build Resilience against Extremism in Mauritania – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Mauritius (Comoros, Madagascar, Mauritius)	Supporting the Western Indian Ocean Mechanism for Maritime Security: Promoting Maritime Governance on Migration Issues in the Indian Ocean Commission Region – IOM Strategy: activity 3	300 000
IOM Morocco	Supporting Morocco in Migration Data Governance – IOM Strategy: activities 3 and 6	200 000
IOM Mozambique	Migration Profile for Mozambique – A Tool for Evidence-based Policy-making and Programming – IOM Strategy: activities 3 and 6	200 000
IOM Namibia	Strengthening the Implementation of Border Residency Arrangements Between Namibia and Botswana, and Namibia and Zambia – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Niger	Supporting Youth with Efficient and Effective Employment Counselling Centres in Niger – IOM Strategy: activities 3 and 5	200 000
IOM Nigeria	Strengthening the Capacity of the Justice Sector to Address Trafficking in Persons and Smuggling of Migrants in the Edo and Delta States, Nigeria – IOM Strategy: activities 3 and 11	200 000
IOM Rwanda	Diaspora Engagement in the Rwandan Health Sector – IOM Strategy: activities 4 and 5	200 000
IOM Senegal	Building the Capacity of the Health Authorities to Promote Access to Health Care for Migrants and Cross-border Communities in the Kédougou Region in Senegal – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM South Africa (Botswana, South Africa and Zimbabwe)	Enhancing Migrant Integration and Social Cohesion through Socio-cultural Activities and Community Dialogue in Botswana, South Africa and Zimbabwe – IOM Strategy: activities 3 and 8	300 000

Annex III (continued)

REGION: AFRICA (continued)		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 2 (continued)		
IOM Uganda	Data for Development: Understanding Environmental Migration in Uganda for Policy Development – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM United Republic of Tanzania	Migration, the Environment and Climate Change in the United Republic of Tanzania: Examining the Causes and Consequences of Climate Change - Induced Internal Migration – IOM Strategy: activities 3 and 6	200 000
IOM Zambia	Building the Capacity of the Government of Zambia to Maximize the Development Potential of the Diaspora – IOM Strategy: activities 3 and 4	200 000
Africa Line 2 allocations to date		5 750 000
Africa Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		5 740 000
Allocations for Africa Line 2 as a percentage of available funding		100%
Allocations for Africa Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		41%

Lines 1 and 2	
Africa regional allocations	6 250 000
Africa regional available funding	6 175 913
Percentage allocated across the two funding lines	101%

Annex III (continued)

REGION: MIDDLE EAST		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)
Line 1		
	Middle East Line 1 allocations	0
	Middle East Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)	20 758
	Allocations for Middle East Line 1 as a percentage of available funding	0%
Line 2		
	Middle East Line 2 allocations	0
	Middle East Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)	140 000
	Allocations for Middle East Line 2 as a percentage of available funding	0%
Lines 1 and 2		
	Middle East regional allocations	0
	Middle East regional available funding	160 758
	Percentage allocated across the two funding lines	0%

Annex III (continued)

REGION: LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)
Line 1		
IOM Bolivia (Plurinational State of)	Strengthening Migration Governance in the Plurinational State of Bolivia through Evidence-based Decision-making – IOM Strategy: activities 3 and 6	100 000
IOM Regional Office in San José, Costa Rica (Costa Rica, Dominican Republic, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico and Nicaragua)	Development of a Migration Health Interactive Map for the Mesoamerican Region – IOM Strategy: activities 3 and 7	100 000
Latin America and the Caribbean Line 1 allocations		200 000
Latin America and the Caribbean Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		197 198
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 1 as a percentage of available funding		101%
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		19%
Line 2		
IOM Belize	Building the Capacity of the Government of Belize to Address the Challenges Associated with Migration and Climate Change in Vulnerable Coastal Communities – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Brazil	Strengthening the Capacity of Local Stakeholders to Address Migration in Coordination with Federal Authorities in Brazil – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Ecuador	Strengthening and Updating the National Migration Management System in Ecuador – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Guyana	Migration Profile Guyana: Promoting Evidence-based Policymaking – IOM Strategy: activities 3 and 6	200 000
IOM Haiti	Diaspora Engagement for the Development of Haiti – IOM Strategy: activities 3, 4 and 8	200 000
IOM Headquarters (Brazil, Dominican Republic and Peru)	Developing a Common Measurement Tool to Support Successful Migrant Integration in Brazil, the Dominican Republic and Peru	200 000
IOM Honduras	Strengthening Diaspora Fundraising Mechanisms to Support Economic and Social Reintegration Processes for Returned Migrants in Honduras – IOM Strategy: activity 4	150 000
IOM Jamaica	Creating a Jamaican Diaspora Engagement Model for Development – IOM Strategy: activities 3, 4 and 8	200 000
IOM Mexico	Establishing “Sister Cities” in Mexico for the Integration of Migrants – IOM Strategy: activities 3 and 8	200 000
IOM Nicaragua	Strengthening the Capacity of the National Coalition Against Trafficking in Persons for Early Detection and Referral of Victims of Trafficking in Nicaragua – IOM Strategy: activities 3 and 11	200 000

Annex III (continued)

REGION: LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN (continued)		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 2 (continued)		
IOM Paraguay	Strengthening the Return and Reintegration Process in Paraguay – IOM Strategy: activities 3 and 10	200 000
IOM Peru	Strengthening the Capacity of the Education Sector in Peru to Combat Xenophobia through Art – IOM Strategy: activities 3 and 8	200 000
IOM Regional Office in San José, Costa Rica (Belize, Costa Rica, Dominican Republic, El Salvador, Guatemala, Honduras and Nicaragua)	Supporting the Development of a Comprehensive Action Plan to Address Migration in Central America – IOM Strategy: activities 3 and 7	300 000
Latin America and the Caribbean Line 2 allocations		2 650 000
Latin America and the Caribbean Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		2 660 000
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 2 as a percentage of available funding		100%
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		19%

Lines 1 and 2	
Latin America and the Caribbean regional allocations	2 850 000
Latin America and the Caribbean regional available funding	2 857 198
Percentage allocated across the two funding lines	100%

Annex III (continued)

REGION: ASIA AND OCEANIA		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 1		
IOM Afghanistan	Strengthening the Technical Capacity of Afghanistan's Trafficking in Persons Secretariat – IOM Strategy: activities 3 and 11	100 000
IOM Kyrgyzstan	Improved Migration Management through Policy Development in Kyrgyzstan – IOM Strategy: activity 3	37,887
IOM Uzbekistan	Establishing a Pilot Skills Development Centre for Potential Labour Migrants in Uzbekistan – IOM Strategy: activities 3 and 12	100 000
Asia and Oceania Line 1 allocations		237 887
Asia and Oceania Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		280 229
Allocations for Asia and Oceania Line 1 as a percentage of available funding		85%
Allocations for Asia and Oceania Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		23%

Line 2		
IOM Bangladesh	Migration, Livelihood and Social Cohesion Strategy for Small Ethnic Communities in Bangladesh – IOM Strategy: activities 3 and 12	200 000
IOM Bangladesh (Bangladesh and Nepal)	Promoting Recruitment Industry Reform to Achieve Ethical Recruitment in Bangladesh and Nepal (Prosper) – IOM Strategy: activities 3 and 12	300 000
IOM Cambodia	Enhancing Identity and Border Management in Cambodia (Evidence) – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM China	Setting the Foundation: Pre-feasibility for an Assisted Voluntary Return and Reintegration Programme in China – IOM Strategy: activities 3 and 10	200 000
IOM Fiji	Engaging with the Diaspora for Fiji's Development – IOM Strategy: activities 3 and 8	200 000
IOM Lao People's Democratic Republic	Migration Profile: Lao People's Democratic Republic – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Maldives	Maldives: Strengthening Government Capacity in Migration Health Policy Development – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Marshall Islands	Strengthening Migration Management in the Republic of the Marshall Islands – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Nepal	Migration Health Management Information System (MHMIS): Strengthening Capacity on Data-driven Policy and Planning in Nepal – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Federated States of Micronesia (Marshall Islands, Micronesia (Federated States of))	Strengthening Human Trafficking Protection Mechanisms Across the North Pacific Region – IOM Strategy: activities 3 and 11	300 000
IOM Federated States of Micronesia (Marshall Islands, Micronesia (Federated States of))	Improving Access to Support Services for Vulnerable Migrants in the North Pacific Region – IOM Strategy: activity 3	300 000

Annex III (continued)

REGION: ASIA AND OCEANIA (continued)		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 2 (continued)		
IOM Philippines	Philippines: Technical Assistance to the Bangsamoro Transition Authority on Normalization and Migration Management – IOM Strategy: activities 3 and 12	200 000
IOM Solomon Islands	Solomon Islands: Developing Planned Relocation Guidelines in the Context of Slow- and Sudden-onset Disasters – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Sri Lanka	Sri Lanka: Development of a Labour Migration Strategy for the Caregiving and Hospitality Sectors – IOM Strategy: activities 3, 4 and 12	200 000
IOM Tajikistan	Tajikistan: Understanding the Nexus Between Migration, Gender, Climate Change and Agriculture – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Timor-Leste	Strengthening Immigration and Border Management in Timor-Leste – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Tonga (Tonga, Tuvalu, Vanuatu)	Building the Capacity of Migrant Workers and Governments in the Pacific Region to Harness the Remittance Potential of Labour Migration – IOM Strategy: activities 3 and 12	300 000
IOM Turkmenistan (Kazakhstan, Kyrgyzstan, Uzbekistan, Tajikistan, Turkmenistan)	Implementing Advance Passenger Information Systems in Central Asia – IOM Strategy: activity 3	300 000
Asia and Oceania Line 2 allocations		4 100 000
Asia and Oceania Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		3 920 000
Allocations for Asia and Oceania Line 2 as a percentage of available funding		105%
Allocations for Asia and Oceania Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		29%

Lines 1 and 2	
Asia and Oceania regional allocations	4 337 887
Asia and Oceania regional available funding	4 200 229
Percentage allocated across the two funding lines	103%

Annex III (continued)

REGION: EUROPE		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 1		
IOM North Macedonia	North Macedonia: Strengthening Institutional Capacities to Counter Trafficking in Persons among Vulnerable Migrants – IOM Strategy: activities 3 and 11	100 000
Europe Line 1 allocations		100 000
Europe Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		103 789
Allocations for Europe Line 1 as a percentage of available funding		96%
Allocations for Europe Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		10%

Line 2		
IOM Albania	Strengthening Institutional Capacities on Migration Governance in Albania – IOM Strategy: activity 3	100 000
IOM Armenia	Strengthening Border Management Capacities in Armenia – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Azerbaijan	Enhancing Passenger Processing Capacities in Azerbaijan in Line with International Best Practices and Standards – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Belarus	Developing an Effective Public Information System within the Border Guard Service of Belarus – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Bosnia and Herzegovina	Contributing to Evidence-based Labour Migration Policies for the Healthcare and Information and Communications Technology (ICT) Sectors in Bosnia and Herzegovina – IOM Strategy: activities 3 and 12	200 000
IOM Georgia	Georgia: Facilitating an Integrated Operational Framework for Migrant Reintegration, Integration and Labour Migration – IOM Strategy: activities 3, 8 and 12	200 000
IOM Republic of Moldova	Enhancing the Training Capacity of the Border Police in the Republic of Moldova (Trabor) – IOM Strategy: activity 3	200 000
IOM Serbia	Serbia: Mitigating the Adverse Effects of Internal Migration – IOM Strategy: activity 3	200 000
Europe Line 2 allocations		1 500 000
Europe Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		1 540 000
Allocations for Europe Line 2 as a percentage of available funding		97%
Allocations for Europe Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		11%

Lines 1 and 2	
Europe regional allocations	1 600 000
Europe regional available funding	1 643 789
Percentage allocated across the two funding lines	97%

Annex III (continued)

ADMINISTRATION AND MULTIREGIONAL		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)
Administration Line 1		
Total		442 000
Allocation as a percentage of available total (Line 1 and Line 2)		3%
Multiregional Line 2		
IOM Headquarters	IOM Development Fund Visibility and Fundraising	200 000
IOM Headquarters	Developing Government Capacity to Build the Evidence Base on Human Trafficking – IOM Strategy: activity 11	300 000
IOM Headquarters	Diaspora Engagement in the Era of Digitalization (DEED) – IOM Strategy: activities 4 and 8	300 000
IOM Headquarters	Global Technical Guidance for Mainstreaming the Protection of Migrant Children into National Child Protection Systems – IOM Strategy: activities 3 and 11	78 559
Allocation as a percentage of available total (Line 2)		6%

Annex IV

Line 1 and Line 2: IOM Development Fund financial summary: 1 January to 31 December 2019

	USD	USD
Line 1		
2019 Operational Support Income allocation	1 400 000	
Recovered funds from completed projects ¹	79 887	
Subtotal Line 1		1 479 887
Line 2		
2019 Operational Support Income allocation	13 541 248	
Recovered funds from completed projects ²	372 959	
Contribution from the Government of Austria ³	39 600	
Contribution from the Government of Belgium (EUR 500,000) ³	578 704	
Contribution from the Government of the United States of America ³	345 938	
Private contributions made by individuals online ⁴	110	
Subtotal Line 2		14 878 559
Total available funds		16 358 446

	USD	%
Total allocations made in 2019 under Line 1	1 479 887	100
Balance available: Line 1	0	0
Total allocations made in 2019 under Line 2	14 878 559	100
Balance available: Line 2	0	0

Line 1 and Line 2: IOM Development Fund financial summary: available funds as at 31 December 2019⁵

	USD
Line 1 – Operational Support Income allocation	1 400 000
Line 2 – Operational Support Income allocation	18 120 059
Recovered Line 1 ⁶	29 309
Recovered Line 2 ⁷	116 618
Contribution by the Government of Sweden ⁸	538 851
Contribution by the Government of Austria ⁸	39 600
Contribution by the Government of Belgium (EUR 500,000) ⁸	568 181
Private contributions made by individuals online ⁹	1 483
Total available funds	20 814 101

¹ Corresponding to USD 18,994 of recovered funds from 1 July to 31 December 2018 and USD 60,893 of recovered funds from 1 January to 30 June 2019.

² Corresponding to USD 85,573 of recovered funds from 1 July to 31 December 2018 and USD 287,386 from 1 January to 30 June 2019.

³ Contributions received from 1 July to 31 December 2018 and carried forward to 2019.

⁴ Online donations received from 1 January to 31 December 2018 (gross amount) carried forward to 2019.

⁵ Subject to approval of Financial Report 2019.

⁶ Corresponding to USD 29,309 of recovered funds from 1 July to 31 December 2019.

⁷ Corresponding to USD 116,618 of recovered funds from 1 July to 31 December 2019.

⁸ Contributions received from 1 July to 31 December 2019 and carried forward to 2020.

⁹ Online donations in 2019 (gross amount) carried forward to 2020.

Annex V

Key Recommendations from the Report on IOM Development Fund 2019 Ex-post Evaluations

Relevance

- (a) Establish a coordination mechanism/stakeholder working group to strengthen ownership and sustainability prospects.
- (b) Develop robust results matrices, formulate outcomes and outputs correctly, and establish a clear and logical causal relationship between activities, outputs and outcomes; make specific assumptions that hold true and use SMART indicators.
- (c) Avoid overly ambitious objectives (e.g. objectives that cover several thematic areas) and be mindful that their achievement may depend on other, external factors.
- (d) Clearly articulate expected results in results statements (e.g. formulation of outcomes and outputs), making sure that they reflect the underlying theory of change.
- (e) Conduct an external environment analysis to develop an accurate risk mitigation strategy
- (f) Involve key project partners in project design using a participative and coordinated approach.
- (g) Carefully assess the viability of regional projects (e.g. number of countries involved, time frame, challenges related to remote management).

Effectiveness

- (a) Regularly monitor project progress with a view to the continued alignment of intended results and stakeholder priorities.
- (b) Develop robust results monitoring frameworks and detailed work plans to ensure proper monitoring of activities; use PRIMA for All, in particular the Results Monitoring and MS Project modules, and track progress for every single indicator.
- (c) Draw up detailed terms of reference when establishing technical working groups.
- (d) Ensure active participation and ownership of all stakeholders, from inception and throughout implementation, by holding regular meetings/working groups (ideally, once a month).
- (e) In line with the above, organize frequent meetings with the project staff and key partners to monitor progress on activities, identify potential challenges and update risk-mitigation strategies and activities as required.
- (f) Review the scope of regional projects to make sure that results can be achieved in all the beneficiary countries.

Efficiency

- (a) Regularly monitor progress and the use of financial resources to ensure adherence to IOM/IOM Development Fund financial guidelines and allow for forecasting and any adjustments needed.
- (b) Develop a detailed work plan for all specific activities and any related tasks well in advance, in order to avoid delays.
- (c) Draw up realistic time frames for all projects, but especially regional ones.
- (d) Remain attentive to partners' evolving needs and respond flexibly (always in coordination with the Fund).
- (e) Encourage contributions from partners by establishing partnerships/creating synergies.
- (f) Include dissemination/visibility strategies in the project design, to avoid any delays related to translation or publication of final products.
- (g) Assess whether certain activities can take place before expenses are charged/the project code is issued (e.g. setting up coordination mechanisms before the project is activated to avoid delays during the first months of implementation).

Annex V (continued)

**Key Recommendations from the Report on IOM Development Fund 2019
Ex-post Evaluations**

Sustainability

- (a) Strengthen project ownership by encouraging key partners to take the lead in activities.
- (b) Reiterate the importance of frequent working group meetings during implementation and after project completion.
- (c) From inception onwards, involve a multitude of stakeholders (private sector, academia, NGOs, etc.) in order to encourage synergies and maximize the possibilities to secure further funding and/or continuity of activities.
- (d) From inception onwards, encourage the development of a more holistic programmatic approach, to allow synergies with broader processes and to attract external donors.
- (e) Update the project deliverables to ensure that they are relevant in the long run.
- (f) Develop and implement a robust risk management plan, to mitigate negative impacts and promote project resilience.
- (g) In the case of regional offices, consider setting up a monitoring unit and allocating human and financial resources with a view to providing ad hoc technical assistance to partners in need.

Impact

- (a) Develop robust results matrices with SMART indicators for impact assessments, especially with regard to increases in knowledge, changes in behaviour and numbers of beneficiaries.
- (b) Involve all stakeholders and communicate the project's objectives, to avoid any misunderstandings and/or unintended negative consequences for project partners.
- (c) For regional projects, establish smooth and regular communication systems with all countries, including those without an in-country management site, to maintain a close relationship with key stakeholders and ensure effective implementation.
- (d) Include sustainability measures from the design phase, to allow synergies to emerge during implementation and help strengthen project impact.

Cross-cutting recommendations

- (a) Whenever possible, conduct a needs assessment involving all gender groups during the design phase.
- (b) Strive to further mainstream gender and a rights-based approach in the project proposals, interim and final reports, and any deliverables (e.g. use correct terminology).
- (c) During implementation, include all gender groups in activities and ensure representativity among decision-makers.
- (d) Report not only sex-disaggregated data but also the implications of project activities/deliverables for different gender groups.