

**COMITÉ PERMANENT DES PROGRAMMES ET DES FINANCES**

**Vingt-troisième session**

**RAPPORT D'ACTIVITÉ DU COMITÉ CONSULTATIF  
POUR LES QUESTIONS D'AUDIT ET DE SURVEILLANCE DE L'OIM  
POUR LA PÉRIODE ALLANT DE SEPTEMBRE 2017 A AOÛT 2018**



## **RAPPORT D'ACTIVITÉ DU COMITÉ CONSULTATIF POUR LES QUESTIONS D'AUDIT ET DE SURVEILLANCE DE L'OIM POUR LA PÉRIODE ALLANT DE SEPTEMBRE 2017 A AOÛT 2018**

### **Résumé des observations**

1. Le Comité consultatif pour les questions d'audit et de surveillance est globalement satisfait de la coopération de l'OIM quant aux recommandations formulées pendant la période considérée et de sa réaction auxdites recommandations.
2. Pendant la période considérée, le Comité a abordé un certain nombre de domaines thématiques. Il a émis des recommandations au Directeur général au sujet de ceux qui appellent une amélioration et que celui-ci s'est engagé à prendre en considération.
3. Les échanges avec la direction de l'OIM étaient bons et se sont déroulés dans une atmosphère positive et constructive.

### **Membres du Comité**

4. Pendant la période considérée, les membres du Comité étaient les suivants :
  - Jean-Pierre Garitte, Président
  - Loxly Epie, Vice-Président
  - Carol Bellamy
  - Catherine Bragg
  - Gerardo Carstens
5. Mme Bragg et M. Carstens ont entamé leur mandat de trois ans en janvier 2018.

### **Réunions et activités du Comité**

6. Pendant la période considérée :
  - Trois membres du Comité se sont réunis pour la neuvième réunion du Comité, au Centre administratif de Panama, les 16-17 octobre 2017. Le 18 octobre, le Président a animé une séance de formation destinée à toute l'équipe d'audit interne, tandis que les autres membres du Comité ont effectué une visite au Bureau de l'OIM à Bogota du 18 au 20 octobre. Le Comité remercie les chefs de mission et le personnel en poste au Panama et en Colombie pour leur accueil chaleureux.
  - Le 1<sup>er</sup> novembre 2017, le Président a assisté à la 21<sup>e</sup> session du Comité permanent des programmes et des finances, où il a rendu compte des activités du Comité pendant la période allant de septembre 2016 à août 2017.
  - Le Comité a tenu sa dixième réunion à Genève les 22-23 février 2018. Il a accueilli à cette occasion ses deux nouveaux membres, Mme Bragg et M. Carstens.
  - Le Comité a tenu sa onzième réunion les 7-8 mai 2018. Un membre du Comité a passé une journée supplémentaire avec des membres de l'équipe de suivi et d'évaluation du Bureau de l'Inspecteur général.

- Le Président a effectué une visite au Siège de l'OIM en août 2018, au cours de laquelle il a rencontré le Directeur général sortant et le nouveau Directeur général.
- Des membres du Comité ont eu divers entretiens téléphoniques et réunions vidéo avec des membres du personnel de l'OIM.

7. Le Comité consultatif pour les questions d'audit et de surveillance examine les aspects généraux de la bonne gouvernance : gestion des risques, contrôles internes, audits internes, déontologie, structure organisationnelle, processus financiers et non financiers divers.

#### ***Système interne d'administration de la justice***

8. À sa dixième réunion, le Comité a instamment recommandé qu'un consensus soit trouvé sur le système interne d'administration de la justice de l'OIM et qu'une décision soit prise à ce sujet. Il a estimé que l'OIM devrait recruter un consultant externe pour évaluer le système actuel et formuler des recommandations. Il a demandé à s'entretenir avec le consultant avant la parution du rapport.

#### ***Bureau de l'Inspecteur général***

9. **Audit interne.** Le Comité a participé à la planification d'un audit fondé sur les risques de l'OIM pour 2018. Le Président a animé une formation d'une journée à l'intention de toute l'équipe d'audit interne, qui portait sur le modèle des trois lignes de défense, y compris la place qu'occupe – ou devrait occuper – chaque ligne au sein de l'Organisation. En ce qui concerne le recrutement du responsable de l'audit interne, le Président et un autre membre du Comité ont examiné les évaluations écrites des candidats présélectionnés. Les épreuves ont été notées de façon anonyme. Les notes des membres du Comité ont été comparées à celles de l'Inspecteur général, et les résultats étaient similaires.

10. **Évaluation.** Un membre du Comité a passé une journée avec l'équipe de suivi et d'évaluation. Il a abordé avec elle des questions telles que l'indépendance de l'évaluation, la base de données sur les activités de suivi et d'évaluation qu'il était proposé de créer, et une formation plus intégrée avec d'autres groupes de pratiques de gestion, tels que ceux relatifs à la gestion axée sur les résultats et à la gestion des risques. Le Comité est d'avis que l'OIM doit accorder davantage d'importance au travail et à l'impact de la fonction d'évaluation centrale, et que cette fonction du Bureau de l'Inspecteur général doit être renforcée.

11. **Enquêtes.** Le Comité a fait le point des activités d'enquête, y compris l'élaboration d'un manuel de lutte contre la fraude et la demande de ressources additionnelles. Ce dernier aspect étant lié au système interne d'administration de la justice, il a estimé que tout recrutement supplémentaire à des fins d'enquête devrait être reporté jusqu'à ce que le système interne d'administration de la justice ait été examiné.

12. **Analyse coûts-avantages.** Le Comité a examiné un premier projet d'analyse coûts-avantages du Bureau de l'Inspecteur général, ainsi que les arguments qui y sont invoqués. Il a recommandé d'approfondir l'analyse et de présenter les conclusions qui en découlent sous forme de recommandations au Directeur général.

#### ***Gestion des risques***

13. Pour éviter la marginalisation de la fonction de gestion des risques, le Comité est resté favorable au principe d'un lien hiérarchique direct entre cette fonction et le Directeur général, et d'une coordination étroite avec l'équipe d'audit interne.

### ***Gestion financière***

14. Le Comité a vivement insisté pour que le manuel de gestion financière soit achevé sans délai, et s'est déclaré surpris qu'il ne l'ait pas été pendant la période considérée.

### ***Contrôles financiers***

15. Le Comité a été informé de certains cas de pertes financières. Il a recommandé que le Directeur général fasse le nécessaire pour renforcer les contrôles de la comptabilisation des dépenses et des créances.

### ***Déclaration relative au contrôle interne***

16. Le Comité a demandé à recevoir une copie des recommandations formulées par PricewaterhouseCoopers au sujet de la déclaration de l'OIM relative au contrôle interne, et aurait aimé être consulté durant le processus.

### ***Technologies de l'information***

17. À chacune de ses réunions, le Comité a été informé des progrès accomplis dans la mise en œuvre des recommandations issues de l'audit (externe) de la sécurité de l'information à l'OIM, réalisé en décembre 2016. Étant donné la dimension sociale du piratage informatique, il a estimé que le personnel de l'OIM devrait être informé de ses responsabilités générales en matière de sécurité informatique.

### ***Gestion de la poursuite des activités***

18. Hormis la Division Technologies de l'information et des communications, chargée de tous les plans de poursuite des activités dans le domaine des technologies de l'information, il n'existe pas de point focal unique pour ces plans au sein de l'OIM. Le Comité a recommandé que l'OIM se dote d'un point focal unique qui coordonne les plans de poursuite des activités.

### ***Ressources humaines***

19. Étant donné la taille de l'Organisation proportionnellement au nombre de ses ressources humaines à l'échelle mondiale, le rapport du personnel chargé des ressources humaines à l'effectif total semble quelque peu problématique. C'est pourquoi le Comité a recommandé d'évaluer et, le cas échéant, de renforcer les moyens afférents aux ressources humaines au sein de l'Organisation.

### ***Autres observations***

20. Le Comité tient également à mentionner ce qui suit :

- Il prévoit de se pencher sur la gouvernance de l'OIM à sa prochaine réunion, et en a informé le Directeur général.
- Son Président et son Vice-Président participeront à la troisième réunion des comités de contrôle du système des Nations Unies en décembre 2018 à New York.

21. Le Comité remercie l'ancien Directeur général pour le soutien qu'il lui a apporté depuis le début, en 2014. Il se réjouit par ailleurs à la perspective de collaborer avec le nouveau Directeur général.