

COMITÉ PERMANENT DES PROGRAMMES ET DES FINANCES

Trente et unième session

**RAPPORT D'ACTIVITÉ DU COMITÉ CONSULTATIF POUR LES QUESTIONS D'AUDIT
ET DE SURVEILLANCE DE L'OIM
POUR LA PÉRIODE ALLANT DE SEPTEMBRE 2021 À AOÛT 2022**

RAPPORT D'ACTIVITÉ DU COMITÉ CONSULTATIF POUR LES QUESTIONS D'AUDIT ET DE SURVEILLANCE DE L'OIM POUR LA PÉRIODE ALLANT DE SEPTEMBRE 2021 À AOÛT 2022

Résumé des observations

1. Durant la deuxième année de son mandat, le Comité consultatif pour les questions d'audit et de surveillance a continué d'améliorer sa compréhension des opérations, stratégies et défis de l'OIM en menant des discussions approfondies avec des membres de la haute direction et les fonctions pertinentes au sein de l'Organisation. Au cours de l'année écoulée, il a centré son activité sur l'orientation stratégique de l'OIM, notamment en ce qui concernait les nouvelles unités et voies hiérarchiques.
2. Le Comité s'est intéressé à divers domaines thématiques pendant la période considérée, et a formulé des recommandations au Directeur général sur les améliorations possibles, le cas échéant.
3. Les échanges avec la haute direction de l'OIM ont été francs, constructifs et instructifs.

Membres du Comité

4. La composition du Comité n'a pas changé pendant la période considérée. La présidence et la vice-présidence sont toutefois assurées par roulement sur une base annuelle. Les titulaires actuels de ces postes ont été nommés en mars 2022. Les membres du Comité sont les suivants :
 - Jorge da Silva (Brésil), Président
 - Amiri Abdallah (Ouganda), Vice-Président
 - Gerardo Carstens (Mexique)
 - Ayesha Siddiq (Pakistan)
 - Silke Waterstraat (Suisse/Allemagne)

Réunions et activités du Comité

5. Pendant la période considérée :
 - Le Comité s'est réuni virtuellement avec le Directeur général et la haute direction de l'OIM les 20, 21 et 22 octobre 2021.
 - Le Président et le Vice-Président du Comité se sont réunis virtuellement avec les Vérificateurs externes des comptes en décembre 2021.
 - Une seconde réunion virtuelle entre le Comité, le Directeur général et la haute direction s'est tenue les 9, 10 et 22 février 2022.
 - Le Comité s'est réuni avec le Directeur général et la haute direction au Siège de l'OIM le 31 mai et le 1^{er} juin 2022.
 - Le Comité a aussi eu plusieurs réunions virtuelles en interne.
6. Conformément à son mandat, le Comité consultatif pour les questions d'audit et de surveillance examine, et propose des éléments de réflexion sur, les principaux aspects d'une bonne gouvernance : gestion des risques, contrôles internes, audits internes, déontologie, structure organisationnelle, et processus financiers et non financiers divers.

7. Le Comité a établi pour 2022 un plan de travail annuel afin d'assurer la bonne couverture des questions figurant dans son mandat. Ce plan de travail a été communiqué au Bureau exécutif avant sa mise en œuvre.

Bureau de l'Inspecteur général

8. Des discussions ont été menées avec l'Inspecteur général et ses collaborateurs directs au sujet des deux fonctions du Bureau, à savoir l'audit interne et les enquêtes.

Audit interne

9. L'évaluation externe indépendante de la qualité de la fonction d'audit interne a été réalisée avec succès. Étant donné la priorité absolue donnée à cet exercice, le Comité s'était entretenu au préalable du processus général avec la Responsable de l'audit interne et l'Inspecteur général. Des observations clés ont ensuite été communiquées au Comité, y compris les résultats finals et les mesures requises pour garantir la conformité générale avec les Normes internationales pour la pratique professionnelle de l'audit interne.

10. La fonction d'audit interne a entrepris d'expérimenter le concept d'audit dynamique dans le but d'assurer une large couverture des projets menés par un bureau de pays et de répondre à ses besoins. Le Comité a suivi la mise en œuvre de ces audits et a approuvé l'inclusion de trois audits pilotes additionnels dans le plan d'audit annuel pour 2022.

11. Le Comité recommande qu'étant donné sa connaissance de l'Organisation, la fonction d'audit interne renforce le recours aux missions de conseil, en sus des missions d'assurance, afin d'apporter de la valeur ajoutée et des éclairages en temps voulu à la haute direction en cette période de transformations pour l'OIM. Il convenait en outre que la fonction d'audit interne s'efforce de participer aux initiatives concernant la gouvernance interne.

Enquête

12. L'Inspectrice générale adjointe a tenu le Comité informé du nombre d'enquêtes en cours à l'OIM. Le Comité a été ravi de rencontrer la nouvelle Responsable des enquêtes et se réjouit à la perspective de discussions futures sur cette importante question.

Gestion des risques

13. Le Comité souscrit à la vision et aux plans du Responsable du contrôle des risques visant à ancrer la gestion des risques dans les opérations et les processus décisionnels de l'OIM, y compris la stratégie d'opérationnalisation progressive de la gestion des risques sur le terrain dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau Cadre et de la nouvelle Politique de gestion des risques.

14. Le Comité a examiné le nouveau Cadre et la nouvelle Politique de gestion des risques ainsi que la mise en œuvre du nouveau système d'information de gestion des risques, et a formulé des observations à cet égard. Il continue d'encourager l'établissement de registres des risques, qui devrait normalement s'améliorer avec la mise en œuvre du nouveau Cadre.

15. La participation et le soutien constants du Directeur général aux efforts déployés pour renforcer les pratiques de gestion des risques de l'Organisation contribueront à s'atteler aux améliorations requises dans ce domaine.

Trésorerie

16. Le Comité, ainsi que le Chef de la Trésorerie et un haut responsable de l'équipe se sont accordés sur un plan de travail pour 2022 portant sur des points concernant la trésorerie qui avaient été soulevés aux sessions du Comité permanent des programmes et des finances en 2021, ainsi que sur d'autres questions présentant un intérêt pour le Comité conformément à son mandat. Ce plan de travail prévoit des activités d'examen et de discussions sur les sujets suivants : politique d'investissement actuelle de l'OIM ; séparation des tâches au sein de la Division de la trésorerie en ce qui concerne le back office et le front office ; examen et perfectionnement de la mesure de la performance et des risques du portefeuille d'investissement ; et possibilités d'amélioration du rapport de la Trésorerie.

17. Le plan de travail de la Trésorerie est en bonne voie et doit être achevé à la fin de l'année. Les activités d'examen et de discussions sont menées par un membre du Comité avec le Chef de la Trésorerie et un haut responsable de l'équipe. Le Comité reçoit régulièrement des informations actualisées sur l'état d'avancement du plan de travail de la Trésorerie.

Vérificateurs externes des comptes

18. Le Président et le Vice-Président du Comité ont eu une réunion virtuelle avec les Vérificateurs externes des comptes pour discuter de questions présentant un intérêt commun et assurer la coordination continue de leurs activités respectives.