

COMITÉ PERMANENTE DE PROGRAMAS Y FINANZAS

Trigésima tercera Reunión

FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO

(Informe sobre la marcha del 1º de enero al 30 de septiembre de 2023)

FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO (Informe sobre la marcha del 1º de enero al 30 de septiembre de 2023)

Antecedentes

1. En las reuniones del Comité Permanente de Programas y Finanzas se ofrece una visión global del Fondo de la OIM para el Desarrollo, establecido en virtud de la Resolución Nº 1035 del Consejo, del 29 de noviembre de 2000.
2. Las asignaciones y la utilización del Fondo se realizan en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución Nº 1390 del Consejo, del 24 de noviembre de 2020, relativa a las reglamentaciones y prácticas presupuestarias¹.
3. En la nota de orientación relativa al Fondo de la OIM para el Desarrollo se exponen las características del Fondo y se ofrecen directrices prácticas sobre su gestión y sus operaciones. Este instrumento está disponible en los tres idiomas oficiales de la Organización y puede consultarse en el [sitio web del Fondo de la OIM para el Desarrollo](#).
4. En cuanto a las dos líneas presupuestarias del Fondo, la Línea presupuestaria 2 funciona a grandes rasgos de manera similar a la Línea presupuestaria 1; y una de las disposiciones esenciales establece que los Estados Miembros sujetos al Artículo 4 de la Constitución de la OIM no tienen derecho a beneficiarse de financiamiento en el marco de la Línea presupuestaria 2².

Administración del Fondo

5. En 2023, el Fondo de la OIM para el Desarrollo dispone de un total de 17.605.934 dólares EE.UU. (incluidos los gastos administrativos). De ese total, se han asignado 1.615.184 dólares EE.UU. a la Línea presupuestaria 1, monto que se compone de los Ingresos de Apoyo Operacional por la suma de 1.400.000 dólares EE.UU. y de 215.184 dólares EE.UU. recobrados tras el cierre de proyectos ejecutados en el marco de la Línea presupuestaria 1. Por otra parte, se han asignado 15.990.750 dólares EE.UU. para proyectos previstos en el marco de la Línea presupuestaria 2, importe que comprende: 13.600.000 dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional; 1.710.216 dólares EE.UU. recobrados tras el cierre de proyectos llevados a cabo en el marco de la Línea presupuestaria 2; 39.600 dólares EE.UU. de contribuciones del Gobierno de Austria y 640.793 dólares EE.UU. de contribuciones

¹ La Sección IV, párrafo 13, de la Resolución Nº 1390 del Consejo dispone lo siguiente: “Se pide al Director General que asigne 1,4 millones de dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional para la elaboración de proyectos de migración en favor de Estados Miembros en desarrollo y Estados Miembros con economías en transición, sobre la base de una distribución regional equitativa, sin perjuicio de los fondos que ya se adjudican para esos fines, a lo que se denomina la Línea presupuestaria 1”. En la Sección IV, párrafo 14, se pide asimismo al Director General “que asigne 13,6 millones de dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional a lo que se denomina la Línea presupuestaria 2 del Fondo de la OIM para el Desarrollo”. El párrafo 15 de la misma sección establece que: “El importe total puesto a disposición del Fondo de la OIM para el Desarrollo, tanto para la Línea presupuestaria 1 como para la Línea presupuestaria 2 (excluyendo las contribuciones voluntarias directas), asciende a 15,0 millones de dólares EE.UU.”.

² La Sección IV, párrafo 17 a), de la Resolución Nº 1390 del Consejo dispone lo siguiente: “El acceso al financiamiento en el marco de la Línea presupuestaria 2 estará vinculado a las contribuciones pendientes de pago y, por lo tanto, los Estados Miembros que estén sujetos a las disposiciones del Artículo 4 de la Constitución no tendrán derecho a beneficiarse de dicho financiamiento”. La frase “sujetos a las disposiciones del Artículo 4” se refiere al estatus de los Estados Miembros cuyas contribuciones financieras adeudadas a la Organización asciendan o excedan la suma equivalente a las contribuciones adeudadas de los últimos dos años, y cuya pérdida del derecho a voto, de conformidad con el Artículo 4 de la Constitución de la OIM, sea efectiva en el plazo de un año después de la fecha en que el Consejo sea notificado de que el Miembro en cuestión ha incurrido en una mora que implique la pérdida del derecho a voto; ello no se aplicará en el caso de los Estados Miembros cuya pérdida del derecho a voto sea efectiva pero el Consejo haya decidido mantener o restaurar dicho derecho tras haber determinado que el impago se debe a condiciones que escapan la voluntad del Estado Miembro.

del Gobierno de Bélgica (todas asignadas a través del Comité de Asignación de Recursos para Actividades sobre Migración); y 141 dólares EE.UU. de contribuciones privadas efectuadas en línea.

6. Continuando con la tendencia de los últimos años, en 2023 las solicitudes de financiamiento de proyectos recibidas no han dejado de aumentar, principalmente a raíz de la creciente necesidad de los Estados Miembros que cumplen los requisitos para recibir financiamiento inicial con miras a hacer frente a diversos retos en materia de gestión de la migración. En ese contexto, se recibieron propuestas de proyectos para apoyar las actividades de creación de capacidades en las siguientes esferas: desarrollo comunitario; reducción del riesgo de desastres; soluciones duraderas; medio ambiente y cambio climático; fomento de la salud y asistencia a migrantes; inmigración y gestión de fronteras; integración y cohesión social; migración laboral; datos sobre migración; apoyo para la gestión de la migración; políticas en materia de migración; investigación sobre migración; protección y asistencia para migrantes en situación de vulnerabilidad; asistencia para el retorno y la reintegración; y transferencia de conocimientos y recursos de los migrantes. Todos los proyectos aprobados se ajustan a los objetivos y principios pertinentes del Marco de Gobernanza sobre la Migración de la OIM, la Visión Estratégica de la OIM, la Estrategia de la OIM sobre Migración y Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El Fondo sigue siendo un medio esencial para fomentar las políticas y los programas sobre migración y desarrollo sostenible. A través de la [nota de orientación por la que se promueve la incorporación de la Estrategia sobre Migración y Desarrollo Sostenible](#) en todos los proyectos del Fondo de la OIM para el Desarrollo, este último procura ayudar a los gobiernos en la consecución de verdaderos logros en materia de desarrollo para dichos proyectos con respecto a los principales resultados previstos en la Estrategia, y comunicar eficazmente sus repercusiones sobre el desarrollo sostenible.

7. Las asignaciones financieras reales con respecto a los fondos disponibles se han mantenido al día, habiéndose atribuido el 90% del total de fondos al final del tercer trimestre de 2023. Al 30 de septiembre de 2023 se estaban gestionando 222 proyectos en curso. Cabe destacar que muchos proyectos en curso tuvieron que ser prolongados debido a la pandemia ocasionada por la enfermedad coronavírica de 2019 (COVID-19). Aunque las oficinas de la OIM hallaron maneras creativas para seguir llevando a la práctica algunas de las actividades durante el confinamiento, las restricciones impuestas en el contexto de la pandemia afectaron a la mayoría de los proyectos.

Puesta a prueba del Marco de Resultados Estratégicos

8. El Marco de Resultados Estratégicos se elaboró en respuesta a una evaluación llevada a cabo por la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales (MOPAN), en la que concluyó que la OIM debía consolidar y ampliar sus capacidades en relación con la presentación de informes sobre los resultados. La inclusión de un conjunto predefinido de resultados e indicadores comunes del Marco, basados en la Visión Estratégica, en el Programa de Información y Gestión de Proyectos (PRIMA) permitirá racionalizar la presentación de informes sobre los resultados y facilitará la agregación de datos a nivel nacional, regional y mundial; ello contribuirá de manera significativa a fomentar la eficacia y la eficiencia en la presentación de informes institucionales.

9. Actualmente, el Fondo de la OIM para el Desarrollo está poniendo a prueba el Marco de Resultados Estratégicos en todas las regiones, y también en una serie de proyectos seleccionados financiados por donantes, con miras a su implementación a escala mundial en 2024. Hasta ahora, se está utilizando el Marco en 138 proyectos validados en PRIMA; también se han etiquetado 212 resultados a corto plazo y se han integrado 248 indicadores en las matrices de resultados de los proyectos. Los gestores de proyectos informarán sobre los indicadores normalizados durante la ejecución del proyecto. Dichos indicadores se someterán asimismo a un seguimiento y se informará al respecto utilizando el módulo de seguimiento de resultados de PRIMA. Los tableros de PRIMA, actualmente en fase de desarrollo, permitirán generar resultados agregados de forma rápida y sencilla.

10. En junio de 2023, el equipo de gestión basada en resultados, en coordinación con el Fondo de la OIM para el Desarrollo, PRIMA y los puntos focales de las oficinas regionales, elaboró una encuesta para recabar las opiniones de los países piloto con respecto al Marco de Resultados Estratégicos. En total, se recibieron 49 respuestas a la encuesta procedentes de 40 países de las 9 oficinas regionales, y la mayoría de los encuestados (el 93%) trabajaba en el apoyo y desarrollo de programas, en puestos que iban desde asistente, oficial o gestor de proyectos hasta oficial de seguimiento y evaluación o de presentación de informes. La encuesta ha ayudado a determinar el grado de familiaridad de los desarrolladores de proyectos con los indicadores del Marco, además de facilitar la retroalimentación directa desde el terreno, en particular sobre los procesos de elaboración de proyectos. En función de las opiniones recibidas, se ampliará el número de países piloto durante la actual fase piloto a fin de recabar más datos, mejores prácticas y enseñanzas con miras a la implementación a escala mundial. Una vez que la ejecución del proyecto haya avanzado, se realizará una segunda encuesta sobre seguimiento y presentación de informes.

11. Asimismo, se está llevando a cabo un examen para analizar si el proyecto piloto ha probado con éxito un enfoque viable para integrar los resultados e indicadores a corto plazo del Marco, y determinar si ha propiciado la integración completa del Marco en todas las propuestas de 2022 y 2023. El examen evaluará además si el uso de resultados e indicadores a corto plazo ha sido coherente y exhaustivo en todos los proyectos y regiones, si se han identificado indicadores razonables para todos los resultados de los proyectos y si los indicadores del Marco han demostrado ser útiles para otros ámbitos del desarrollo de proyectos (por ejemplo, en lo que atañe a los objetivos y los productos de los proyectos).

Informe sobre el valor añadido del Fondo de la OIM para el Desarrollo

12. Haciendo balance de más de 20 años de labor, se ha elaborado un informe sobre el valor añadido del Fondo de la OIM para el Desarrollo en función de las respuestas a un cuestionario recibidas tanto de las oficinas de la OIM en países como de los representantes gubernamentales de los Estados Miembros beneficiarios. El objetivo es que el informe sirva de recurso interno y externo para poner de relieve las características que hacen del Fondo un recurso mundial único para apoyar la gestión de la migración. Está estructurado en tres secciones: un análisis de las características únicas del Fondo; un examen de los resultados de proyectos destacados; y un apartado sobre proyectos seleccionados que ilustran las conclusiones. La sinopsis de este examen figura en el anexo V del presente informe, mientras que el examen completo puede consultarse en el sitio web del Fondo de la OIM para el Desarrollo.

Examen de las mejores prácticas

13. En 2023, el Fondo de la OIM para el Desarrollo ha llevado a cabo un examen de los proyectos sobre inmigración y gestión de fronteras (24 proyectos); desarme, desmovilización y reintegración de excombatientes (1 proyecto); y lucha contra el extremismo violento (1 proyecto) implementados entre 2019 y 2022. El objetivo era especificar las prácticas óptimas y las enseñanzas extraídas de los mismos y evaluar los retos afrontados durante la implementación. Cuando las conclusiones obtenidas fueron positivas, se proporcionó información detallada sobre cómo reproducir las buenas prácticas en futuros proyectos, mientras que, cuando las conclusiones fueron negativas, se formularon recomendaciones sobre cómo evitarlas o mitigarlas en lo sucesivo. A este respecto, se prestó especial atención a los procesos y productos más innovadores, con miras a aprovechar dichas innovaciones en los proyectos y los objetivos de fomento de capacidad que se conciben en el futuro. También se ofreció un panorama general de la incidencia y la sostenibilidad de los proyectos para evaluar la eficacia de las iniciativas de financiación inicial, mientras que las cuestiones transversales, como la integración de la perspectiva de género y los derechos humanos, se examinaron para determinar el grado en que se habían incorporado eficazmente en los proyectos y si ello podría hacerse de con mayor eficacia en el futuro.

Las conclusiones y recomendaciones de este examen servirán de base para el enfoque estratégico más amplio del Fondo en lo que respecta al desarrollo, la implementación y la sostenibilidad de los proyectos. La sinopsis de este examen figura en el anexo V del presente informe, y el examen completo puede consultarse en el sitio web del Fondo de la OIM para el Desarrollo.

Iniciativas de sensibilización y recaudación de fondos

14. Las campañas de sensibilización y recaudación de fondos, a saber, Look Forward Give Back (Avanzar compartiendo lo recibido) y Do the Right Thing (Hagamos lo correcto) se están ampliando a fin de incluir otros proyectos en curso y pertinentes. Las imágenes y otros materiales de estas campañas se utilizarán en eventos futuros, como el 28º periodo de sesiones de la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 28).

Evaluaciones posteriores

15. El Fondo de la OIM para el Desarrollo tiene la firme determinación de efectuar evaluaciones posteriores de todos los proyectos financiados y finalizados y, en 2023, ha asignado la suma de 95.834 dólares EE.UU. a tal fin. Los hallazgos y las recomendaciones de estas evaluaciones se transmiten periódicamente en las reuniones del Comité Permanente de Programas y Finanzas.

Apoyo mediante dotación de personal al Fondo de la OIM para el Desarrollo

16. El funcionario subalterno financiado por el Gobierno de Italia ha desempeñado una función crucial en la Unidad del Fondo de la OIM para el Desarrollo, donde se ha ocupado de revisar solicitudes e informes de proyectos, llevar a cabo evaluaciones del rendimiento de proyectos y contribuir a la elaboración de un mapa interactivo para dar a conocer proyectos innovadores.

Estados Miembros que reúnen los requisitos y asignaciones del 1º de enero al 30 de septiembre de 2023

18. Este informe comprende los siguientes anexos (disponibles en inglés):

Anexo I	Línea presupuestaria 1: Lista por región de los Estados Miembros de la OIM que reúnen los requisitos para beneficiarse del Fondo de la OIM para el Desarrollo, al 30 de septiembre de 2023
Anexo II	Línea presupuestaria 2: Lista por región de los Estados Miembros de la OIM que reúnen los requisitos para beneficiarse del Fondo de la OIM para el Desarrollo, al 30 de septiembre de 2023
Anexo III	Líneas presupuestarias 1 y 2: Cuadro de la distribución regional del Fondo de la OIM para el Desarrollo: Proyectos aprobados del 1º de enero al 30 de septiembre de 2023
Anexo IV	Líneas presupuestarias 1 y 2: Resumen financiero del Fondo de la OIM para el Desarrollo: del 1º de enero al 30 de septiembre de 2023

Examen de los proyectos y evaluaciones del Fondo de la OIM para el Desarrollo

19. Este informe comprende asimismo los siguientes anexos (disponibles en inglés):

Anexo V	Resumen del informe sobre el valor añadido del Fondo
Anexo VI	Resumen del examen de los proyectos del Fondo de la OIM para el Desarrollo centrados en la inmigración y la gestión de fronteras; el desarme, la desmovilización y la reintegración de excombatientes; y la lucha contra el extremismo violento implementados entre 2019 y 2022

Annex I

Line 1: Member States eligible for allocations under the IOM Development Fund,
by region, as at 30 September 2023

(total: 125)

Africa 52 Members (42%)	Africa (continued)	Asia and Oceania 33 Members (26%)
Algeria Angola Benin Botswana Burkina Faso Burundi Cabo Verde Cameroon Central African Republic Chad Comoros Congo Côte d'Ivoire Democratic Republic of the Congo Djibouti	Uganda United Republic of Tanzania Zambia Zimbabwe	Afghanistan Bangladesh Cambodia China Fiji India Iran (Islamic Republic of) Kazakhstan Kiribati Kyrgyzstan Lao People's Democratic Republic Maldives Marshall Islands Micronesia (Federated States of) Mongolia Myanmar Nepal Pakistan Palau Papua New Guinea Philippines Samoa Solomon Islands Sri Lanka Tajikistan Thailand Timor-Leste Tonga Turkmenistan Tuvalu Uzbekistan Vanuatu Viet Nam
Egypt Eritrea Eswatini Ethiopia Gabon Gambia Ghana Guinea Guinea-Bissau Kenya Lesotho Liberia Libya Madagascar Malawi Mali Mauritania Mauritius Morocco Mozambique Namibia Niger Nigeria Rwanda Sao Tome and Principe Senegal Sierra Leone Somalia South Africa South Sudan Sudan Togo Tunisia	Middle East 2 Members (2%)	Europe 13 Members (10%)
	Jordan Yemen	Albania Armenia Azerbaijan Belarus Bosnia and Herzegovina Georgia Montenegro North Macedonia Republic of Moldova Russian Federation Serbia Türkiye Ukraine
	Latin America and the Caribbean 25 Members (20%)	
	Argentina Belize Bolivia (Plurinational State of) Brazil Colombia Costa Rica Cuba Dominica Dominican Republic Ecuador El Salvador Grenada Guatemala Guyana Haiti Honduras Jamaica Mexico Nicaragua Paraguay Peru Saint Lucia Saint Vincent and the Grenadines Suriname Venezuela (Bolivarian Republic of)	

Annex II
Line 2: Member States eligible for allocations under the IOM Development Fund,
by region, as at 30 September 2023
(total: 113)

Africa 47 Members (42%)	Middle East 1 Member (1%)	Asia and Oceania (continued)
Algeria	Jordan	Pakistan
Angola		Palau
Benin		Papua New Guinea
Botswana	Latin America and the Caribbean 22 Members (19%)	Philippines
Burkina Faso	Argentina	Samoa
Burundi	Belize	Sri Lanka
Cabo Verde	Bolivia (Plurinational State of)	Tajikistan
Cameroon	Brazil	Thailand
Central African Republic	Colombia	Timor-Leste
Comoros	Costa Rica	Tonga
Côte d'Ivoire	Cuba	Turkmenistan
Democratic Republic of the Congo	Dominica	Uzbekistan
Djibouti	Dominican Republic	Vanuatu
Egypt	Ecuador	Viet Nam
Eritrea	El Salvador	
Eswatini	Grenada	Europe 13 Members (11%)
Ethiopia	Guatemala	Albania
Gabon	Guyana	Armenia
Gambia	Haiti	Azerbaijan
Ghana	Honduras	Belarus
Guinea	Jamaica	Bosnia and Herzegovina
Guinea-Bissau	Mexico	Georgia
Kenya	Nicaragua	Montenegro
Lesotho	Paraguay	North Macedonia
Liberia	Peru	Republic of Moldova
Libya	Suriname	Russian Federation
Madagascar	Asia and Oceania 30 Members (27%)	Serbia
Malawi	Afghanistan	Türkiye
Mali	Bangladesh	Ukraine
Mauritania	Cambodia	
Mauritius	China	
Morocco	Fiji	
Mozambique	India	
Namibia	Kazakhstan	
Niger	Kiribati	
Rwanda	Kyrgyzstan	
Sao Tome and Principe	Lao People's Democratic Republic	
Sierra Leone	Maldives	
Somalia	Marshall Islands	
South Africa	Micronesia (Federated States of)	
South Sudan	Mongolia	
Togo	Myanmar	
Tunisia	Nepal	
Uganda		
United Republic of Tanzania		
Zambia		
Zimbabwe		

Note: The Line 2 listing of eligible Member States (and budget for each region) is updated each year on the cut-off date of 30 June to take into account the payment of outstanding contributions and reclassification by the World Bank. Solomon Islands is not included in the above list because it became eligible for Line 2 funding after paying outstanding assessed contributions, which occurred after the cut-off date above.

Annex III
Line 1 and Line 2: IOM Development Fund regional distribution chart –
Approved projects from 1 January to 30 September 2023

REGION: AFRICA		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 1		
IOM Chad	Supporting the Government of Chad in Mainstreaming Migration, Environment, Climate Change and Disaster Risk Reduction in National Policymaking and Programming – IOM Strategy: activities 3 and 6	100 000
IOM Eritrea	Strengthening Capacities towards the Establishment of a Sustainable Diaspora Programme in Eritrea – IOM Strategy: activities 4, 8 and 12	100 000
IOM Gabon	Strengthening National Mechanisms on Counter-trafficking in Gabon – IOM Strategy: activities 2, 3, 5, 6 and 11	100 000
IOM Gambia	Building Evidence and Developing Capacity to Inform Policy and Programmatic Responses for the Protection of Families Left Behind in the Gambia – IOM Strategy: activities 3, 4 and 6	100 000
IOM South Sudan	Strengthening Migration Management for Sustainable Development in South Sudan – IOM Strategy: activities 2, 3 and 5	100 000
IOM Zimbabwe	Strengthening the Government of Zimbabwe’s Capacity in Migration Data Collection and Governance – IOM Strategy: activity 3	100 000
Africa Line 1 allocations to date		600 000
Africa Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		630 000
Allocations for Africa Line 1 as a percentage of available funding		95%
Allocations for Africa Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		40%

Line 2		
IOM Burundi (Burundi, United Republic of Tanzania)	Strengthening Climate-related Disaster Preparedness, Response, and Community Resilience in the Lake Tanganyika Basin – IOM Strategy: activity 3	400 000
IOM Botswana	Countering Trafficking in Persons in Botswana – IOM Strategy: activities 2 and 11	300 000
IOM Côte d’Ivoire	Developing the Capacities of the Government of Côte d’Ivoire in Diaspora Management and Engagement – IOM Strategy: activities 3, 4, 6 and 8	300 000
IOM Ethiopia (Burundi, Ethiopia)	Strengthening the Capacities of Cities to Manage Human Mobility in the Context of Climate Change in the East and Horn of Africa – IOM Strategy: activities 3, 5 and 6	400 000
IOM Ghana	Ghana: Strengthening the Capacities of the City of Accra to Manage Human Mobility in the Context of Climate Change – IOM Strategy: activities 3, 5 and 6	300 000
IOM Kenya	Enhancing Preparedness to Mitigate Threats of Infectious Diseases at the Borders in Kenya – IOM Strategy: activities 2, 5 and 6	300 000

Annex III (continued)

REGION: AFRICA (continued)		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 2 (continued)		
IOM Madagascar	Promoting Climate Resilience of Migrant Populations Affected by Climate Change in the Lower Tsiribihina of Madagascar – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Malawi	Improving the Health of Highly Mobile Fisherfolk and Communities around Lake Malawi – IOM Strategy: activity 3	300 000
IOM Mali	Supporting Climate-adaptive Solutions in Mali through Migration-sensitive Policy and Local Planning – IOM Strategy: activities 3, 4 and 6	300 000
IOM Mauritania	Mauritania: Fostering the Inclusion of Migrants in the Social Protection System – IOM Strategy: activities 2, 3, 4, 6 and 8	300 000
IOM Morocco	Supporting the Municipality of Agadir in Promoting Migrant Integration in Morocco – IOM Strategy: activities 3, 6 and 8	300 000
IOM Sierra Leone	Combating Irregular Migration through Youth Empowerment and Community Engagement in Sierra Leone – IOM Strategy: activities 3, 5 and 6	300 000
IOM United Republic of Tanzania (Burundi, Democratic Republic of the Congo, Kenya, Rwanda, South Sudan, Uganda, United Republic of Tanzania)	The East African Community Diaspora Engagement Programme – IOM Strategy: activities 4 and 8	400 000
IOM Zambia	Strengthening Evidence-based Migration Management in Zambia – IOM Strategy: activities 3 and 5	300 000
IOM Regional Office in Nairobi (Burundi, Kenya, Rwanda, South Sudan, Uganda, United Republic of Tanzania)	Support to the East African Community for the Implementation of the five-year Road Map on Cross-border Health and Outbreak Responses in the East African Region – IOM Strategy: activities 3 and 7	400 000
Africa Line 2 allocations to date		4 900 000
Africa Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		6 216 000
Allocations for Africa Line 2 as a percentage of available funding		79%
Allocations for Africa Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		33%

Lines 1 and 2	
Africa regional allocations	5 500 000
Africa regional available funding	6 846 000
Percentage allocated across the two funding lines	80%

Annex III (continued)

REGION: MIDDLE EAST		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 1		
Middle East Line 1 allocations		0
Middle East Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		30 000
Allocations for Middle East Line 1 as a percentage of available funding		0%

Line 2		
IOM Jordan	Contributing to the Evidence Base and Capacity for Gender-sensitive Climate Change Adaptation Measures in Vulnerable Governorates in Jordan – IOM Strategy: activities 3, 6 and 12	300 000
Middle East Line 2 allocations		300 000
Middle East Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		148 000
Allocations for Middle East Line 2 as a percentage of available funding		203%
Allocations for Middle East Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		2%

Lines 1 and 2		
Middle East regional allocations		300 000
Middle East regional available funding		178 000
Percentage allocated across the two funding lines		169%

Annex III (continued)

REGION: LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)
Line 1		
IOM Bolivia (Plurinational State of)	Promoting Social Cohesion in Cobija, Teoponte and Cachuela Esperanza in the Plurinational State of Bolivia, in alignment with the Living Well Framework – IOM Strategy: activities 3 and 8	100 000
IOM Brazil	Strengthening Capacities of Brazilian Municipal and Federal Government to Respond to Challenges Related to Internal Migration, Environment, and Climate Change – IOM Strategy: activity 3	100 000
IOM Cuba	Cuba: Strengthening Local Development Planning with Migration Data – IOM Strategy: activities 3 and 4	100 000
Latin America and the Caribbean Line 1 allocations		300 000
Latin America and the Caribbean Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		300 000
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 1 as a percentage of available funding		100%
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		20%
Line 2		
IOM Argentina	Argentina: Enhancing Participation of Migrant Women and Other Migrants in Situations of Vulnerability in Migration Governance and Related Policies – IOM Strategy: activities 3, 4 and 8	300 000
IOM Costa Rica	Strengthening the Capacity of the Government of Costa Rica to Promote the Protection of Migrant Women, Adolescents and Girls – IOM Strategy: activities 1 and 2	300 000
IOM Dominica	Development of the Agricultural Sector in Dominica by Strengthening Migration Governance – IOM Strategy: activities 2, 4, 5, 6 and 12	300 000
IOM Dominican Republic	Territorial Planning and Comprehensive Risk Management to Increase Resilience to Internal Mobility due to Disasters, Environmental Degradation and Climate Change in the Dominican Republic – IOM Strategy: activities 2 and 3	300 000
IOM Ecuador	Strengthening National Capacities to Provide Assistance to Ecuadorian Returnees and for the Prevention of Irregular Migration – IOM Strategy: activities 2, 5 and 10	300 000
IOM El Salvador	Strengthening the Government of El Salvador's Capacity to Manage Information and Evidence on Human Mobility related to Disasters, Climate Change and Environmental Degradation for the Development of Public Policies – IOM Strategy: activities 2, 3 and 7	300 000
IOM Peru	Empowerment of Women and Local Communities through Socioeconomic Actions in Regions Vulnerable to Climate Change and Internal Migration in Peru – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
Latin America and the Caribbean Line 2 allocations		2 100 000
Latin America and the Caribbean Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		2 812 000
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 2 as a percentage of available funding		75%
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		14%

Annex III (continued)

REGION: LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN (continued)		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Lines 1 and 2	
Latin America and the Caribbean regional allocations	2 400 000
Latin America and the Caribbean regional available funding	3 112 000
Percentage allocated across the two funding lines	77%

Annex III (continued)

REGION: ASIA AND OCEANIA		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 1		
IOM Iran (Islamic Republic of)	Contributing Towards Migration Governance in the Islamic Republic of Iran – IOM Strategy: activities 3, 6 and 7	100 000
IOM Mongolia	Strengthening Mongolia's Cybercrime Investigations on Human Trafficking – IOM Strategy: activities 3 and 11	100 000
IOM Turkmenistan	Strengthening the Legal Framework on Trafficking in Persons in Turkmenistan to Better Address the Needs of Youth and Women, Through a Survivor-centred Approach – IOM Strategy: activity 11	100 000
IOM Viet Nam	Promoting Safe and Adequate Accommodation for Internal Migrant Workers and their Families in Viet Nam – IOM Strategy: activities 8 and 12	100 000
Asia and Oceania Line 1 allocations		400 000
Asia and Oceania Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		390 000
Allocations for Asia and Oceania Line 1 as a percentage of available funding		103%
Allocations for Asia and Oceania Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		27%

Line 2		
IOM Cambodia	Integrating Migration-related Considerations in Responses to Climate Change in Cambodia – IOM Strategy: activities 5 and 6	300 000
IOM Kyrgyzstan	Promoting the Inclusion of Internal Migrants in Green Renovation in Kyrgyzstan – IOM Strategy: activity 3	300 000
IOM Lao People's Democratic Republic	Enhancing the Evidence Base for Policy Development and Decision-Making Through Better Migration Data Collection and Sharing in Lao People's Democratic Republic – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Maldives	Maldives: Supporting Migrant Health Data Collection and Management in Tourist Resorts – IOM Strategy: activity 6	300 000
IOM Marshall Islands	Developing a Migration Policy for the Marshall Islands – IOM Strategy: activities 2, 3 and 4	300 000
IOM Nepal	Nepal: Promoting a Human Security and Gender Equality-based Approach to Migration and Adaptation to Climate Change – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Palau	Developing a Comprehensive National Migration Policy for Palau – IOM Strategy: activities 2, 3 and 4	300 000
IOM Philippines	Strengthening Migration Governance at the Department of Migrant Workers in the Philippines – IOM Strategy: activities 2, 3, 6, 10 and 12	300 000
IOM Samoa	Supporting the Government of Samoa to Strengthen Passenger Data Exchange Systems – IOM Strategy: activities 2, 3 and 5	300 000

Annex III (continued)

REGION: ASIA AND OCEANIA (continued)		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 2 (continued)		
IOM Sri Lanka	Sri Lanka: Developing a National Platform to Collect Migration-related Data and Support the Country's Commitment to the Global Compact for Migration and the 2030 Agenda – IOM Strategy: activity 3	300 000
IOM Tajikistan	Tajikistan: Mainstreaming the Migration, Environment and Climate Change Nexus into the First National Adaptation Plan and Fifth National Communication – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Thailand	Promoting Evidence-based Migration Discourse and Media Reporting in Thailand – IOM Strategy: activities 6 and 8	300 000
IOM Vanuatu (Tonga, Vanuatu)	Strengthening Durable Solutions and Disaster Risk Reduction in Vanuatu and Tonga – IOM Strategy: activities 6 and 9	400 000
Asia and Oceania Line 2 allocations		4 000 000
Asia and Oceania Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		3 996 000
Allocations for Asia and Oceania Line 2 as a percentage of available funding		100%
Allocations for Asia and Oceania Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		27%

Lines 1 and 2	
Asia and Oceania regional allocations	4 400 000
Asia and Oceania regional available funding	4 386 000
Percentage allocated across the two funding lines	100%

Annex III (continued)

REGION: EUROPE		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)

Line 1		
IOM Belarus	Strengthening the Implementation, Monitoring, Evaluation and Reporting of Migration-related Sustainable Development Goals in Belarus – IOM Strategy: activities 3, 6 and 7	100 000
IOM Serbia	Greening Migrant Centres in Serbia and Mainstreaming Policy Development related to the Migration, Climate Change, Environment and Energy Nexus – IOM Strategy: activities 2 and 3	100 000
Europe Line 1 allocations		200 000
Europe Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		150 000
Allocations for Europe Line 1 as a percentage of available funding		133%
Allocations for Europe Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		13%

Line 2		
IOM Albania	Enhancing Migration Governance and Diaspora Engagement for Development in Albania – IOM Strategy: activities 4 and 12	300 000
IOM Armenia	Combating Trafficking in Persons in Armenia: Improving Victim Identification and Referral Systems – IOM Strategy: activities 2, 6 and 11	300 000
IOM Bosnia and Herzegovina	Strengthening Labour Migration Governance in Bosnia and Herzegovina – IOM Strategy: activities 3, 4, 6 and 12	300 000
IOM Republic of Moldova	Supporting the Government of the Republic of Moldova to Enhance Border Security and Facilitate Humane and Orderly Cross-border Mobility – IOM Strategy: activities 2, 3 and 5	300 000
IOM Montenegro	Diaspora Engagement for Sustainable Development of Montenegro (Phase II) – IOM Strategy: activities 4 and 8	300 000
IOM North Macedonia	Supporting Brain Gain Diaspora Engagement Initiatives in North Macedonia – IOM Strategy: activities 4 and 8	300 000
Europe Line 2 allocations		1 800 000
Europe Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		1 628 000
Allocations for Europe Line 2 as a percentage of available funding		111%
Allocations for Europe Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		12%

Lines 1 and 2	
Europe regional allocations	2 000 000
Europe regional available funding	1 778 000
Percentage allocated across the two funding lines	112%

Annex III (continued)

ADMINISTRATION AND MULTIREGIONAL		
IOM office (benefiting Members and non-members)	Project	Amount funded (USD)
Administration Line 1 and Line 2		
	Line 1	66 000
	Line 2	744 100
	Total	810 100
	Administration available funding	810 100
	Allocation as a percentage of available total (Line 1 and Line 2)	5%
Multiregional Line 1		
IOM Headquarters	Project evaluations	49 184
	Allocation as a percentage of available total (Line 1)	3%
Multiregional Line 2		
IOM Headquarters	Project evaluations	46 650
IOM Headquarters	Harnessing Inclusive Global Alliances for Diaspora Engagement – IOM Strategy: activities 3, 7 and 8	400 000
	Total	446 650
	Multiregional available funding	446 650
	Allocation as a percentage of available total (Line 2)	3%

Annex IV

Line 1 and Line 2: IOM Development Fund financial summary – 1 January to 30 September 2023

	USD	USD
Line 1		
2023 Operational Support Income allocation ^a	1 400 000	
Recovered funds from completed projects ^b	215 184	
Subtotal Line 1		1 615 184
Line 2		
2023 Operational Support Income allocation ^a	13 600 000	
Recovered funds from completed projects ^c	1 710 216	
Contribution from the Government of Austria, allocation via MIRAC ^d	39 600	
Contribution from the Government of Belgium, allocation via MIRAC ^d	640 793	
Private contributions made by individuals online ^e	141	
Subtotal Line 2		15 990 750
Total available funds		17 605 934

	USD	%
Total allocations made in 2023 under Line 1	1 615 184	100
Balance available: Line 1	0	0
Total allocations made in 2023 under Line 2	14 290 750	89
Balance available: Line 2	1 700 000	11

^a In accordance with Council Resolution No. 1390 of 24 November 2020 on budget regulations and practices, USD 1.4 million is allocated for Line 1 and USD 13.6 million is allocated for Line 2 from Operational Support Income. The total amount available for the IOM Development Fund for both Line 1 and Line 2 (excluding direct voluntary contributions) is USD 15 million.

^b Corresponding to USD 175,427 of recovered funds from 1 July to 31 December 2022 and USD 39,757 recovered funds from 1 January to 30 June 2023.

^c Corresponding to USD 703,893 of recovered funds from 1 July to 31 December 2022 and USD 1,006,323 recovered funds from 1 January to 30 June 2023.

^d Contributions received from 1 July to 31 December 2022 and carried forward to 2023.

^e Corresponding to USD 141 of online donations received from 1 July to 31 December 2022 (gross amount) and carried forward to 2023.

Annex V

IOM UN MIGRATION | IOM DEVELOPMENT FUND **ADDED VALUE OF THE FUND SUMMARY**

Since its inception in 2001, the IOM Development Fund has supported nearly 1000 projects implemented in over 120 countries worldwide.

Taking stock of over 20 years of work, this report reviews the added value of the Fund based on questionnaire responses received from both IOM Country Offices and government representatives of benefiting Member States. It aims to serve as an internal and external resource to highlight what makes the Fund a unique global resource to support migration management.



Distinguishing Features of the IOM Development Fund

Seed-funding mechanism

The Fund acts as a **seed-funding mechanism** supporting pilot initiatives that can be further expanded or replicated to achieve wider coverage and impact.

- As a result, projects have more possibility and scope for testing new approaches and addressing traditionally-underfunded national priorities, as well as laying the foundation for larger interventions.
- A number of projects work on laying the foundation for larger interventions, for instance by collecting data and developing an evidence-base for policy development.

Cross-cutting themes

The Fund highlights the importance of **cross-cutting themes**:

- All projects are urged to consider cross-cutting thematic, such as gender mainstreaming, rights-based approach to programming, inclusion of youth, persons with disabilities and older persons, data protection and environmental sustainability.
- The Fund is spearheading projects in the field of migration, environment and climate change and disaster risk reduction, a key emerging theme for IOM and governments of Member States alike.

Innovation

The Fund considers **innovation** as a key selection criterion for project ideas.

- All projects are encouraged to consider innovative approaches by introducing solutions previously used in a similar context, but which are new to the country or specific issues to which they are being applied (adoption); implementing solutions that already exist but that have not previously been used in a similar context or within the sector (adaptation); and generating new solutions to the identified issue, outside of those previously used in other countries or contexts (invention).
- Besides contributing to innovative solutions in Member States, the Fund's projects have also contributed to institutional innovation within IOM, by piloting a number of organizational tools and frameworks, such as the organization-wide roll-out of the Project Information and Management Application (PRIMA) for ALL, the incorporation of Strategic Results Framework (SRF) Indicators into projects' Results Matrix and the requirement of gender mainstreaming to achieve a minimum gender marker code.

Development of National Capacities

The Fund's mandate is to support eligible Member States to **develop national capacities** in migration management across a range of thematic areas.

- Government counterparts are the main project partners to support national ownership of initiatives throughout the entire project lifecycle and promote sustainability of results after project closure.

Annex V (continued)



IOM
DEVELOPMENT
FUND

ADDED VALUE OF THE FUND SUMMARY

Results of IOM Development Fund Projects

Sustainable Change in Migration Management

The focus on capacity development enhances institutional capacity, leading to sustainable change in migration management at the government level.

- Key actors are equipped with the necessary strategies, tools and data to be better able to effectively respond to the ever-changing migration context on their own.

Strengthened Partnerships

The involvement of national government actors and their ownership of the project implies their continued engagement with IOM Country Offices all throughout the project cycle.

- This results in strengthened partnerships between IOM and all the various governmental and non-governmental stakeholders involved in the project.
- Institutional relationships between project partners are also established, as certain stakeholders start working together for the first time in coordination mechanisms, such as working groups, established by projects.

Scaling Up

The combination of national ownership, the use of evidence and learning, scalability and replication, innovation and sustainability of the projects all contribute to various dimensions of scaling up.

- Smaller sums of funding over a short duration project give the opportunity for the activities to be scaled up into larger initiatives.

IOM Development Fund Projects 2001-2022, by Region



Strengthened Migration Knowledge

Sharing IOM's expertise in the field of migration and the various resources it owns across thematic areas of migration leads to strengthened migration knowledge across a variety of actors, from the government level to local communities and migrant populations.

- Use of internal expertise, for instance the Global Migration Data Analysis Center (GMDAC), allows for effective data-collection activities and the subsequent production of high-quality migration-related information products, such as Migration Profiles.
- Information products are also used for awareness-raising activities on particular migration issues at the community level. As a result, projects have more possibility and scope for testing new approaches and addressing traditionally-underfunded national priorities, as well as laying the foundation for larger interventions.
- A number of projects work on laying the foundation for larger interventions, for instance by collecting data and developing an evidence-base for policy development.

Recognition and Visibility of IOM

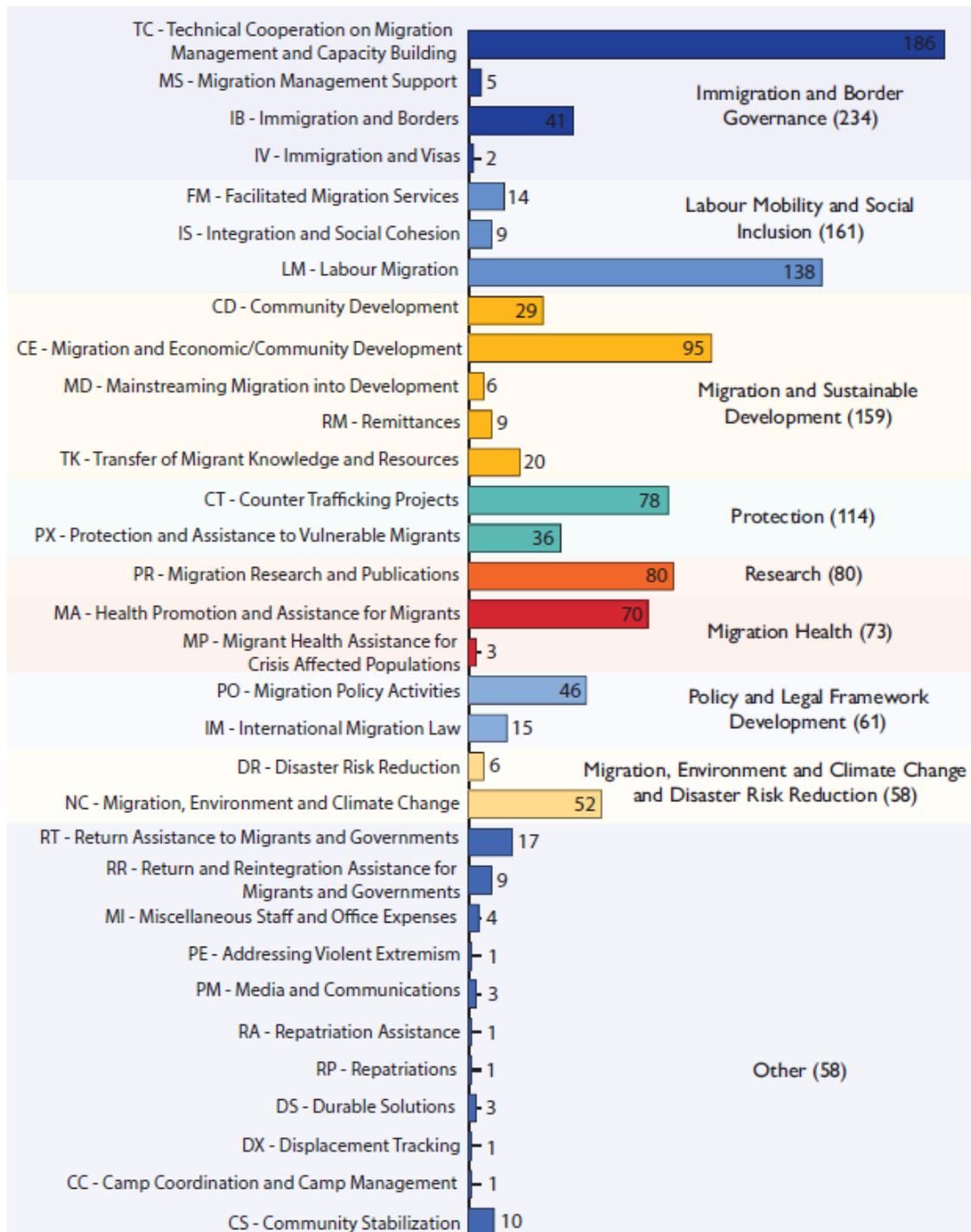
As an IOM funding mechanism, the IOM Development Fund provides direct access to IOM's expertise and thereby promotes the recognition and visibility of IOM as a key actor in the migration arena.

- Successful projects, which government counterparts experience first-hand throughout implementation, strengthen IOM's trusted reputation in national contexts.

Annex V (continued)



ADDED VALUE OF THE FUND PROJECTS BY PROJECT TYPE



Annex VI

REVIEW OF IOM DEVELOPMENT FUND IMMIGRATION AND BORDER GOVERNANCE PROJECTS; DISARMAMENT, DEMOBILIZATION AND REINTEGRATION (DDR) OF FORMER COMBATANTS PROJECTS; AND ADDRESSING VIOLENT EXTREMISM PROJECTS 2019-2022



EXECUTIVE SUMMARY

This review assesses both current and completed IOM Development Fund (i) Immigration and Border projects, (ii) Disarmament, Demobilization and Reintegration (DDR) of Former Combatants projects and (iii) Addressing Violent Extremism projects between 2019 and 2022. It seeks to identify patterns, best practices and innovative methodologies, as well as to share lessons gained from 26 selected projects, to guide current and future projects.

Figure 1: Project Status per Funding Year

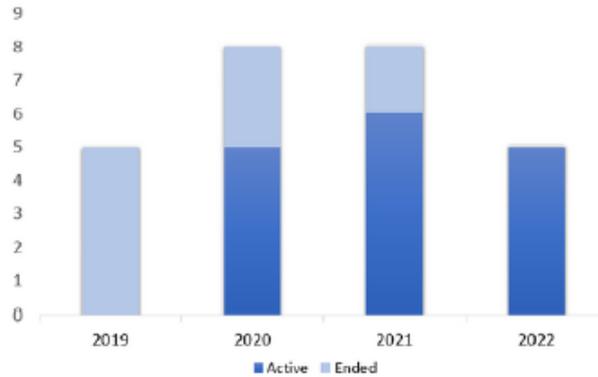
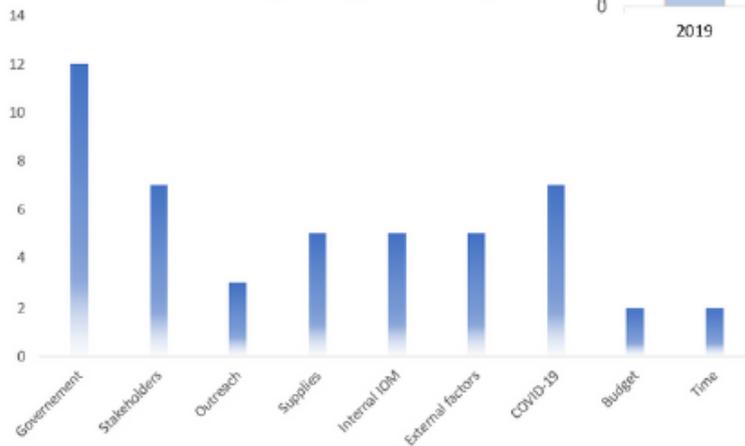


Figure 7: Types of Challenges



LESSONS LEARNED



Effective political and stakeholder engagement strategies: Regular meetings with government representatives, significant stakeholders and local communities are essential to guarantee project adherence to their demands and goals.



Beneficiary-centric strategy: Projects may be more accepted by the recipients by incorporating local communities and beneficiaries in project design through consultation procedures. This encourages the beneficiaries to feel invested and committed, which boosts project success and sustainability.



Incorporation of gender and human rights issues: In line with international objectives to advance social justice and human rights, the empowerment of marginalized groups and the promotion of gender equality contribute to more comprehensive and sustainable development.



Capacity development: It is necessary to have comprehensive capacity development efforts, such as training for local partners, officials and members of the community.



Ongoing communication with stakeholders: Regular updates on the project's advancement, difficulties and successes cultivate accountability and transparency, assuring stakeholders' continuing support and dedication.

KEY FINDINGS

The greatest concentration of projects (50 per cent) is in Africa and smallest concentration in the Middle East (3.8 per cent), which corresponds to the Fund's regional allocation by number of eligible Member States.

Overall, from 2019 to 2022, the IOM Development Fund supported projects with a cumulative budget of USD 7 million.

A Rights-Based Approach was expressly included into project implementation in 14 out of 26 (53.6 per cent) projects, while gender mainstreaming was included into project design in 26 out of 26 (100 per cent) projects.

The most reported challenge was government-related issues, reported in 12 out of 24 projects. This was closely followed by the consequences of the COVID-19 pandemic, reported in seven out of 24 cases.

Annex VI (continued)

RECOMMENDATIONS

INNOVATION

An innovation culture can help projects to seamlessly adapt, improve efficiency and generate transformative effects, generating long-term benefits for both affected communities and larger society.

STAKEHOLDER COORDINATION

Local communities, service providers, governmental entities, global organizations and civil society organizations need efficient coordinating mechanisms that cross conventional borders. Bringing stakeholders from all backgrounds together for training seminars could foster mutual learning and understanding.

ADAPTABILITY

Embracing flexibility and creating effective contingency plans are crucial to ensure sustainability, reduce risks, and assure the ongoing pursuit of broad goals in these endeavours that frequently take place in unstable situations, characterized by diverse sociocultural dynamics and geopolitical environments.

INTEGRATION OF CROSS-CUTTING THEMES

Incorporating environmental standards, fostering disability inclusivity, enhancing youth integration and strengthening measures to prevent sexual harassment are essential measures to improve the sustainability and long-term effects of these projects.

CONFLICT SENSITIVITY

Guaranteeing that project activities do not unwittingly exacerbate existing disputes and instead help to the promotion of peaceful coexistence. Projects should begin with thorough conflict assessments that identify possible triggers and historical dynamics. Regular interactions with local communities enable continual understanding of contextual subtleties, allowing for appropriate revisions to project strategies. The use of feedback mechanisms and monitoring systems enables ongoing evaluation, allowing adaptive responses to changing conflict dynamics.

SUSTAINABILITY

It is essential to include pertinent agencies throughout the implementation process, encouraging a sense of ownership and commitment. Promoting the construction of thorough training handbooks is another effective strategy to continue to help project participants and recipients long after the project is over. Furthermore, adopting a Training of Trainers (ToT) structure for capacity development allows training insights to continue after the project is over, which also increases sustainability.

AN INTEGRATED APPROACH

A holistic strategy that incorporates immigration and border governance, addressing violent extremism, and reintegrating former combatants paves the path for possible synergies between the three. These synergies include:



COLLABORATION AND INTELLIGENCE SHARING

One example may be the creation of secure portals that enable immigration officials, law enforcement agencies, and social service providers to communicate pertinent information. For example, if a former fighter is identified at a particular border, this information may warn workers in reintegration projects, allowing them to reach out and provide personalized support to prevent radicalization.



CAPACITY DEVELOPMENT

Training border officials to recognise potential signs of radicalization during border checks improves the effectiveness of immigration and border governance while contributing to the goals of preventing violent extremism. Similarly, teaching reintegration projects' employees to recognise signs of radicalization increases both the success of reintegration efforts and the prevention of violent extremism.



VOCATIONAL TRAINING AND EMPLOYMENT

Incorporating vocational training and employment possibilities provides individuals with multiple paths to personal and economic advancement while also reinforcing border governance through lawful and monitored labour mobility as well as addressing the socioeconomic elements associated with radicalization.