

**COMITÉ PERMANENTE DE PROGRAMAS Y FINANZAS**

**Trigésima cuarta Reunión**

**FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO**

**(Informe final del 1º de enero al 31 de diciembre de 2023)**



## **FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO (Informe final del 1º de enero al 31 de diciembre de 2023)**

### **Antecedentes**

1. En las reuniones del Comité Permanente de Programas y Finanzas se ofrece una visión global del Fondo de la OIM para el Desarrollo, establecido en virtud de la Resolución Nº 1035 del Consejo, del 29 de noviembre de 2000.
2. Las asignaciones y la utilización del Fondo se realizan en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución Nº 1390 del Consejo, del 24 de noviembre de 2020, relativa a las reglamentaciones y prácticas presupuestarias<sup>1</sup>.
3. En la nota de orientación relativa al Fondo de la OIM para el Desarrollo se exponen las características del Fondo y se ofrecen directrices prácticas sobre su gestión y sus operaciones. Este instrumento está disponible en los tres idiomas oficiales de la Organización y puede consultarse en el [sitio web](#) del Fondo de la OIM para el Desarrollo.
4. En cuanto a las dos líneas presupuestarias del Fondo, la Línea presupuestaria 2 funciona a grandes rasgos de manera similar a la Línea presupuestaria 1; y una de las disposiciones esenciales establece que los Estados Miembros sujetos al Artículo 4 de la Constitución de la OIM no tienen derecho a beneficiarse de financiamiento en el marco de la Línea presupuestaria 2<sup>2</sup>.

### **Administración del Fondo**

5. En 2023, el Fondo de la OIM para el Desarrollo dispuso de un total de 17.605.934 dólares EE.UU. (incluidos los gastos administrativos). De ese total, se asignaron 1.615.184 dólares EE.UU. a la Línea presupuestaria 1, monto que comprendía 1.400.000 dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional (véase el documento C/113/7) y 215.184 dólares EE.UU. recuperados tras el cierre de proyectos ejecutados en el marco de la Línea presupuestaria 1. Por otra parte, se asignaron 15.990.750 dólares EE.UU. para proyectos previstos en el marco de la Línea presupuestaria 2, importe que comprendía 13.600.000 dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional; 1.710.216 dólares EE.UU. recobrados tras el cierre de proyectos llevados a cabo en el marco de la Línea presupuestaria 2; 39.600 dólares EE.UU. de contribuciones del Gobierno de Austria y 640.793 dólares EE.UU. de contribuciones del Gobierno de Bélgica (asignadas en ambos casos a través del Comité de Asignación de

---

<sup>1</sup> La Sección IV, párrafo 13, de la Resolución Nº 1390 del Consejo dispone lo siguiente: “Se pide al Director General que asigne 1,4 millones de dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional para la elaboración de proyectos de migración en favor de Estados Miembros en desarrollo y Estados Miembros con economías en transición, sobre la base de una distribución regional equitativa, sin perjuicio de los fondos que ya se adjudican para esos fines, a lo que se denomina la Línea presupuestaria 1”. En la Sección IV, párrafo 14, se pide asimismo al Director General “que asigne 13,6 millones de dólares EE.UU. de Ingresos de Apoyo Operacional a lo que se denomina la Línea presupuestaria 2 del Fondo de la OIM para el Desarrollo”. El párrafo 15 de la misma sección establece que: “El importe total puesto a disposición del Fondo de la OIM para el Desarrollo, tanto para la Línea presupuestaria 1 como para la Línea presupuestaria 2 (excluyendo las contribuciones voluntarias directas), asciende a 15,0 millones de dólares EE.UU.”.

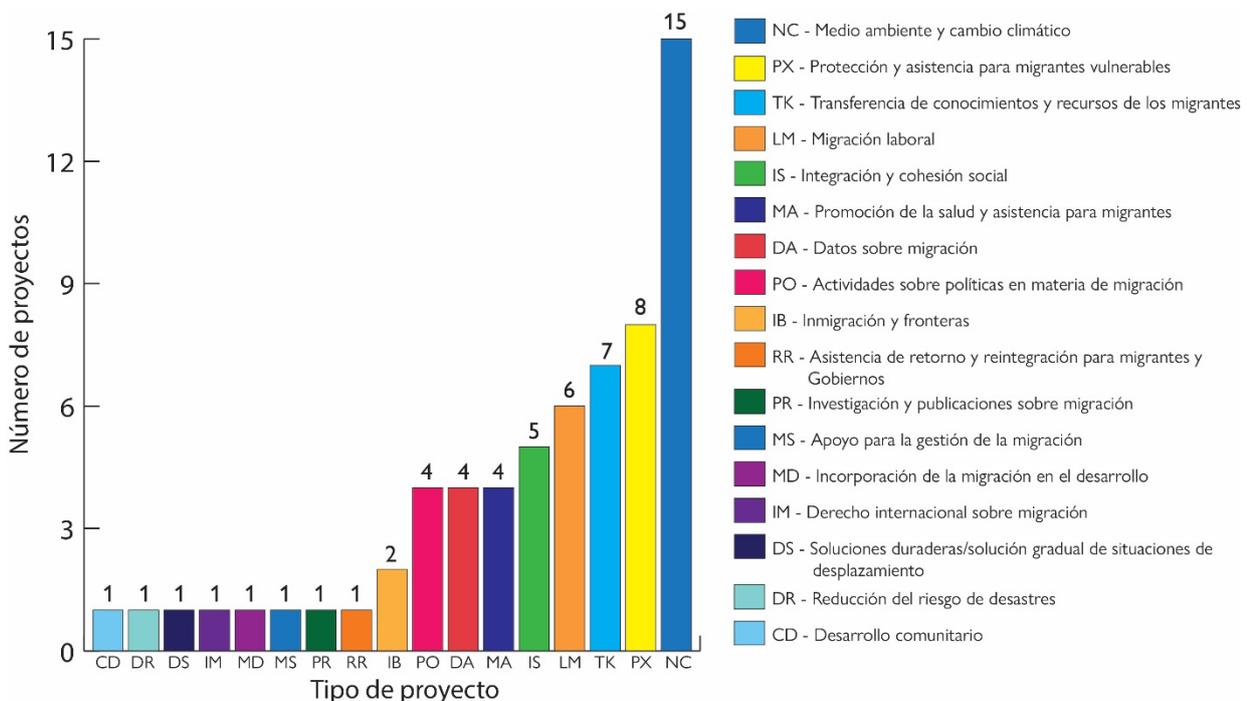
<sup>2</sup> En la Sección IV, párrafo 17 a), de la Resolución Nº 18 del Comité Permanente de Programas y Finanzas, del 27 de junio de 2018, se dispone lo siguiente: “El acceso al financiamiento en el marco de la Línea presupuestaria 2 estará vinculado a las contribuciones pendientes de pago y, por lo tanto, los Estados Miembros que estén sujetos a las disposiciones del Artículo 4 de la Constitución no tendrán derecho a beneficiar[se] de dicho financiamiento”. La frase “sujetos a las disposiciones del Artículo 4” se refiere al estatus de los Estados Miembros cuyas contribuciones financieras adeudadas a la Organización asciendan o excedan la suma equivalente a las contribuciones adeudadas de los últimos dos años, y cuya pérdida del derecho a voto, de conformidad con el Artículo 4 de la Constitución de la OIM, sea efectiva en el plazo de un año después de la fecha en que el Consejo sea notificado de que el Miembro en cuestión ha incurrido en una mora que implique la pérdida del derecho a voto; ello no se aplicará en el caso de los Estados Miembros cuya pérdida del derecho a voto sea efectiva pero el Consejo haya decidido mantener o restaurar dicho derecho tras haber determinado que el impago se debe a condiciones que escapan la voluntad del Estado Miembro.

Recursos para Actividades sobre Migración); y 141 dólares EE.UU. de contribuciones privadas efectuadas en línea.

6. En 2023 se financiaron 63 proyectos, los cuales permitieron prestar apoyo a 88 Estados Miembros que cumplieran los requisitos. Al igual que en años anteriores, la distribución de las asignaciones a cada región se atuvo estrictamente a la representación de los Estados Miembros que cumplieran los requisitos en dichas regiones. En África, el Fondo proporcionó 6.500.000 dólares EE.UU. para 24 iniciativas en beneficio de 48 Estados Miembros que cumplieran los requisitos. En Medio Oriente, se asignaron 300.000 dólares EE.UU. a una iniciativa en beneficio de un Estado Miembro que cumplía los requisitos. En América Latina y el Caribe, se asignaron 2.700.000 dólares EE.UU. a 11 iniciativas en beneficio de 11 Estados Miembros que cumplieran los requisitos. En Asia y Oceanía, se asignó un total de 4.800.000 dólares EE.UU. a 18 iniciativas en beneficio de 19 Estados Miembros que cumplieran los requisitos. En Europa, se asignaron 2.000.000 dólares EE.UU. a 8 proyectos en beneficio de 8 Estados Miembros que cumplieran los requisitos. También se aprobó un proyecto multirregional por la suma de 400.000 dólares EE.UU., que benefició a los Estados Miembros que cumplieran los requisitos para recibir financiamiento de la Línea presupuestaria 2. Asimismo, hubo 5 proyectos que cumplieron el requisito para la obtención del código 2b del Marcador de Género al contemplar un objetivo centrado específicamente en promover la igualdad de género, y todos los demás proyectos cumplieron el requisito para la obtención del código 2a del Marcador de Género<sup>3</sup>.

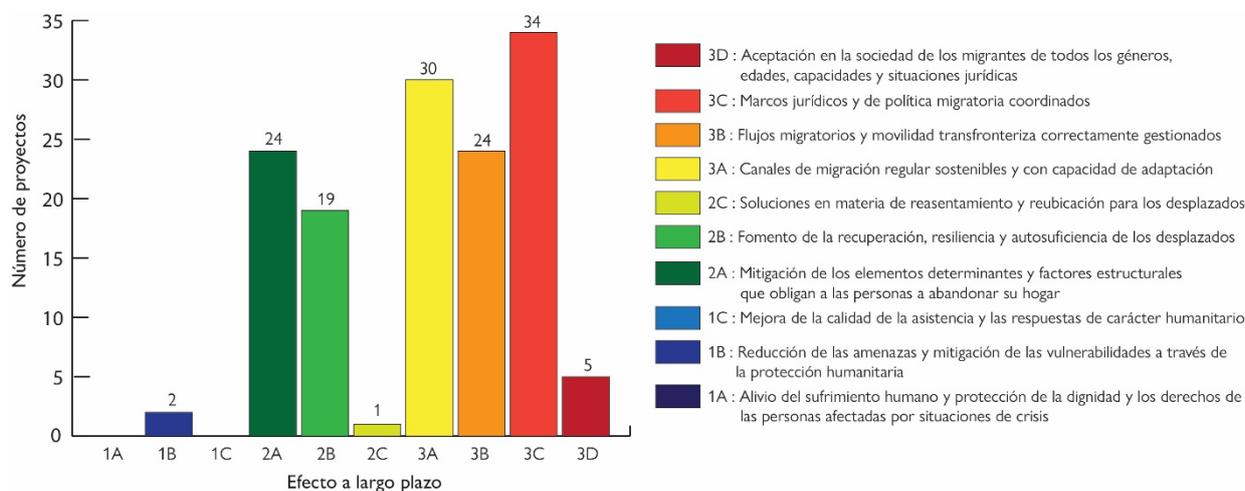
7. La demanda se concentró sobre todo en los siguientes tipos de proyectos: migración, medio ambiente y cambio climático; protección y asistencia para migrantes vulnerables; transferencia de conocimientos y recursos de los migrantes; y migración laboral (véase el gráfico 1). Además, los proyectos abordaron diversos efectos a largo plazo del Marco de Resultados Estratégicos, en especial, el efecto 3C, relativo a los marcos jurídicos y de política migratoria coordinados, y el efecto 3A, relativo a los canales de migración regular sostenibles y con capacidad de adaptación (véase el gráfico 2).

**Gráfico 1. Número de proyectos aprobados en 2023, por tipo de proyecto**



<sup>3</sup> Código 2a del Marcador de Género: Proyectos que integran la perspectiva de género en la evaluación de las necesidades, los productos y las actividades, pero cuyo objetivo principal no se centra en abordar la desigualdad de género (si bien esta se debe afrontar en el marco del proyecto). Se trata de proyectos que pueden contribuir de manera significativa a la igualdad de género.

**Gráfico 2. Número de proyectos aprobados en 2023, por efecto a largo plazo del Marco de Resultados Estratégicos**



8. Las asignaciones financieras reales con respecto a los fondos disponibles se mantuvieron al día, habiéndose atribuido el 100% del total de fondos a finales de 2023. Al 31 de diciembre de 2023 se estaban gestionando 223 proyectos en curso.

#### Iniciativas de sensibilización y recaudación de fondos

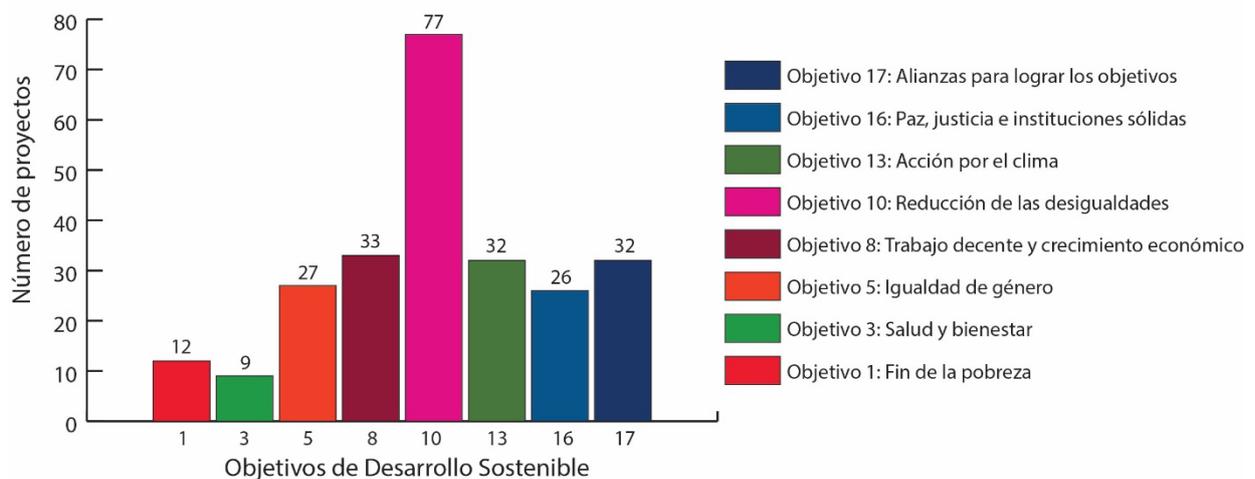
9. El Fondo de la OIM para el Desarrollo siguió dando a conocer su labor y la de la Organización en actos de diversa índole, como el 28º periodo de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 28), en el contexto de la campaña “Pensemos en el mañana, actuemos hoy”, cuyo tema central es la movilidad climática. En dicha campaña se destaca la cara más humana de la migración por motivos climáticos a través de una serie de [videos](#) donde se presentan historias de resiliencia protagonizadas por comunidades de distintas partes del mundo.

10. El Fondo también publicó una nueva versión del [Cuaderno sobre innovación](#) (disponible en inglés), publicación que tiene por objeto facilitar el intercambio de experiencias adquiridas al implementar proyectos en distintas regiones y esferas temáticas. Se trata de un valioso recurso y material de referencia para las oficinas en países y regionales de la OIM que se esfuerzan activamente por innovar. En él se ofrece una instantánea de la labor transformadora a la que ha contribuido el Fondo en los últimos años partiendo de la exposición de una treintena de proyectos implementados entre 2020 y 2022 que han sido calificados como innovadores por sus elementos distintivos. Estos proyectos ponen de manifiesto el empeño del Fondo por fomentar soluciones innovadoras y prácticas para la gestión de la migración. A título de ejemplo, cabe mencionar la promoción de iniciativas de economía verde en Lesotho; la mayor integración de los conocimientos tradicionales en los planes de gestión de los desplazamientos en Vanuatu; y la creación de la Academia Mundial de Periodismo sobre Migración, cuyo objetivo es contrarrestar las actitudes negativas hacia los migrantes a través de los medios de comunicación. El Fondo, que aspira a preparar el terreno para una transformación significativa e innovadora con su labor, se esfuerza por alentar la colaboración y el aprendizaje mutuo entre asociados y equipos de toda la Organización e impulsa en última instancia enfoques y soluciones eficaces para la gestión de la migración.

### Proyectos finalizados en 2023

11. El Fondo de la OIM para el Desarrollo analizó la repercusión de los 89 proyectos finalizados en 2023. Estos redundaron en beneficio de un total de 70 países, 1.380.112 migrantes, 6.443 miembros de Gobiernos y 443.430 representantes de múltiples partes interesadas, entre los que se incluyeron integrantes de las comunidades, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas y representantes del sector privado. En el marco de sus actuaciones, se abordaron diversos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (véase el gráfico 3) y se reflejaron ciertas tendencias (véase el gráfico 4). La cada vez mayor disposición de los Gobiernos por abordar el nexo entre migración y cambio climático quedó patente en la tendencia al alza de los proyectos centrados en la movilidad climática: en 2023 se finalizaron 16 proyectos relacionados con la movilidad climática, cifra que representa el 20% de los proyectos finalizados, en comparación con el 12% en 2022. Los proyectos finalizados en 2023 también se caracterizaron por otras dos cuestiones: la participación de las comunidades de la diáspora en empeños destinados a afrontar los retos de la movilidad climática y la puesta en práctica de iniciativas centradas en los medios de subsistencia. En Kenya, Kirguistán y Marruecos, las comunidades de la diáspora fueron asociados clave en proyectos que tenían por objeto principal la búsqueda de soluciones a los efectos del cambio climático. En Djibouti, Kenya y Malí se emprendieron iniciativas relativas a los medios de subsistencia, las cuales se enmarcaron en proyectos más amplios centrados en la investigación o la formulación de políticas. Otras categorías de proyectos destacadas fueron las referentes a la inmigración y las fronteras (12 proyectos, a saber, el 13% de los proyectos finalizados) y la migración laboral (10 proyectos, a saber, el 11% de los proyectos finalizados).

**Gráfico 3. Principales Objetivos de Desarrollo Sostenible abordados en el marco de los proyectos finalizados en 2023**

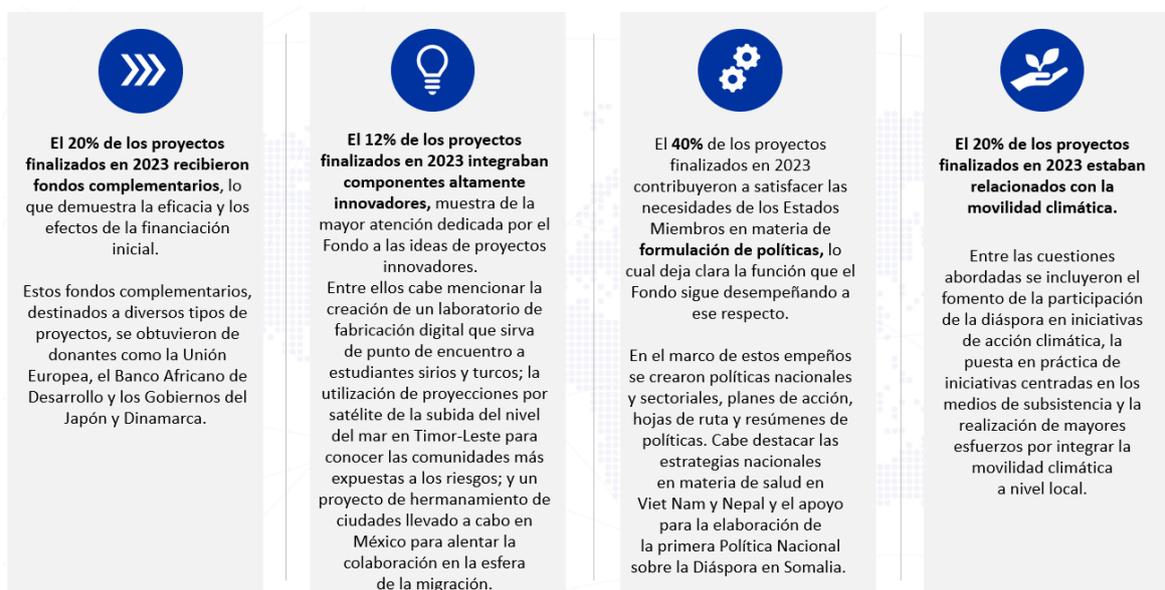


12. El Fondo siguió brindando un apoyo importante para la formulación y la coherencia de las políticas al elaborar una amplia serie de documentos en ese ámbito, con inclusión de políticas nacionales y sectoriales, planes de acción, hojas de ruta y resúmenes de políticas. Al igual que en 2022, el 40% de los proyectos finalizados en 2023 incluyeron un componente de políticas, que resultó decisivo para ayudar a satisfacer las necesidades de políticas de los Estados Miembros. Entre los proyectos finalizados en 2023, destaca la elaboración de un marco y una hoja de ruta en materia de políticas de migración laboral en Albania, concebidos para fundamentar el desarrollo de la Estrategia Nacional sobre Migración para el periodo 2023-2030 y el Plan de Acción conexo de este país. También se publicaron documentos de políticas sobre migración laboral en el contexto de los proyectos del Fondo implementados, entre otros países, en Bangladesh, Botswana, Kazajstán y Sri Lanka. En los proyectos de Nepal y Viet Nam se brindó apoyo para la formulación de políticas o planes de acción nacionales en la esfera de la salud que tomaran en consideración las necesidades de los migrantes. Por último, como resultado de un proyecto llevado a cabo en Somalia, se elaboró su primera Política Nacional sobre la Diáspora.

13. La demanda de proyectos con un componente de tecnología se mantuvo en niveles elevados y, en 2023, se finalizaron 11 proyectos (12%) que dieron lugar, entre otros resultados, al desarrollo de un nuevo sitio web, una aplicación móvil y un prototipo de un programa informático. A menudo, estos proyectos también contemplan componentes de innovación o asociaciones con el sector privado. Uno de los avances más significativos fue la creación de la Norma Internacional de Clasificación para los Datos Administrativos sobre la Trata de Personas, que se elaboró conjuntamente con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito y con el apoyo del Fondo. En colaboración con Microsoft, el equipo de este proyecto publicó un conjunto de datos sintéticos de carácter pionero en los ámbitos de la lucha contra la trata y la migración. La Norma Internacional de Clasificación para los Datos Administrativos sobre la Trata de Personas, que promueve un enfoque común para la recopilación de datos a escala nacional sobre la trata de personas, se presentará a la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas a efectos de su aprobación oficial. Una vez aprobada, esta norma se considerará una norma estadística oficial de las Naciones Unidas, la primera de este tipo que ha elaborado la OIM.

14. Una de las atribuciones consignadas en el mandato del Fondo es la puesta a disposición de un financiamiento inicial que permita impulsar proyectos de mayor envergadura con otros donantes o poner en marcha proyectos innovadores. En 2023 se finalizaron 11 proyectos innovadores (12%) y otros 18 proyectos (20%) obtuvieron fondos complementarios; estas cifras, que duplican las registradas en 2022, son reflejo de la mayor atención prestada por el Fondo a fin de respaldar las ideas innovadoras de los Estados Miembros. En uno de estos proyectos innovadores, llevado a cabo en México, se aplicó un enfoque novedoso respecto del concepto de hermanamiento de ciudades para concertar un [acuerdo de hermanamiento](#) entre Chiapas (México) y Santa Ana (El Salvador) centrado en la cuestión migratoria. En otro proyecto en Türkiye se tomó como base y se replanteó un modelo conocido —el del laboratorio de fabricación digital del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) (conocido como “Fab Lab”)— con miras a crear el [Centro de Innovación para la Resiliencia](#), con el que se aspira a empoderar a los jóvenes y fomentar la cohesión social. En Timor-Leste se utilizaron técnicas innovadoras de teledetección para analizar el alcance geográfico de las subidas del nivel del mar. Los resultados generados se plasmaron en mapas comunitarios para conocer las comunidades más expuestas a los riesgos conexos. Las pruebas obtenidas ayudarán al Gobierno a prepararse de cara a posibles fenómenos de migración en el litoral, así como a determinar las intervenciones óptimas para abordar las vulnerabilidades derivadas de los cambios costeros. En total, 16 proyectos obtuvieron fondos complementarios de una amplia gama de donantes, como la Unión Europea, el Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples para la Migración, el Banco Africano de Desarrollo y los Gobiernos del Japón y Dinamarca, y otros 2 proyectos recibieron fondos complementarios de la Línea presupuestaria 2 del Fondo de la OIM para el Desarrollo.

**Gráfico 4. Tendencias observadas en los proyectos finalizados en 2023**



### Valor añadido del Fondo

15. En 2023 se elaboró un informe sobre el valor añadido del Fondo para hacer balance de sus más de 20 años de labor. Este informe, que se basa en las respuestas a un cuestionario recibidas tanto de las oficinas de la OIM en países como de los representantes gubernamentales de los Estados Miembros beneficiarios, pretende servir de recurso interno y externo para poner de relieve las características que hacen del Fondo una excepcional fuente mundial de financiamiento con la que contribuir a la gobernanza de la migración. Consta de tres secciones: un análisis de las características únicas del Fondo; un examen de los resultados de proyectos destacados; y una selección de proyectos que ilustran las conclusiones. La sinopsis de este informe figura en el anexo V del presente documento, mientras que el informe íntegro se puede consultar en el sitio web del Fondo. Algunos elementos que ejemplifican el valor añadido del Fondo son el marco lógico del proyecto de responsabilidad empresarial en la erradicación de la esclavitud y la trata (CREST, por su sigla en inglés) o la implementación de un proyecto en Sri Lanka con el propósito de ampliar los conocimientos sobre la migración, la degradación ambiental y el cambio climático en el país.

### Gestión del conocimiento

16. En 2023, el Fondo de la OIM para el Desarrollo llevó a cabo un examen temático de proyectos implementados entre 2019 y 2022 en las siguientes esferas: gobernanza de la inmigración y las fronteras (24 proyectos); desarme, desmovilización y reintegración de excombatientes (1 proyecto); y lucha contra el extremismo violento (1 proyecto). El objetivo era conocer las prácticas óptimas y las enseñanzas extraídas en su marco y evaluar los retos afrontados durante la implementación. Las conclusiones y recomendaciones conexas servirán de base para el enfoque estratégico más amplio del Fondo en lo que respecta al desarrollo, la implementación y la sostenibilidad de los proyectos. La sinopsis de este examen figura en el anexo VI del presente documento y su versión íntegra se puede consultar en el sitio web del Fondo.

17. El Fondo tiene la firme determinación de efectuar evaluaciones posteriores de los proyectos financiados y finalizados y, en 2023, ha asignado la suma de 95.834 dólares EE.UU. a tal fin. También en 2023 se llevó a cabo un metaanálisis para sintetizar las conclusiones de 22 evaluaciones externas posteriores, referentes a proyectos implementados entre 2016 y 2021. Su propósito era comparar las conclusiones y recomendaciones de estas 22 evaluaciones posteriores y detectar tendencias y temáticas comunes.

18. Las conclusiones se clasificaron con arreglo a los criterios de evaluación del Comité de Ayuda al Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, a saber: pertinencia, coherencia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad. También se evaluaron la integración de las cuestiones transversales y la lógica de las intervenciones. En términos generales, se consideró que los proyectos respondían adecuadamente a las necesidades de los Estados Miembros de la OIM en materia de gestión de la migración y a las propias prioridades estratégicas de la Organización. Asimismo, se determinó que los proyectos habían sido pertinentes y coherentes y habían logrado la mayoría de los resultados previstos. Sin embargo, también se detectaron deficiencias en términos de eficiencia, impacto a largo plazo y sostenibilidad. A continuación se ofrecen más detalles al respecto.

19. **Pertinencia:** Al igual que en metaanálisis anteriores, la pertinencia fue el criterio que recibió la calificación más alta. En general, los proyectos del Fondo se ajustaron satisfactoriamente a las prioridades de los organismos gubernamentales o regionales (según procediera) y de la OIM, así como a las normas y los compromisos internacionales. Los proyectos que recibieron una calificación alta en términos de pertinencia se ajustaban excelentemente a las prioridades gubernamentales y nacionales. En ellos también se tenían en cuenta las consultas mantenidas con las principales partes interesadas y, por consiguiente, se reflejaban sus necesidades. Los proyectos con una calificación más baja a este

respecto solían contar con una participación limitada de las partes interesadas o presentar un diseño deficiente, por ejemplo, por ser poco realista y no reflejar su contexto de manera suficiente, pasar por alto actividades necesarias, o mostrar incoherencias en la matriz de resultados.

20. **Coherencia:** Este criterio recibió la segunda calificación más alta, al igual que en el metaanálisis de 2022. A este respecto, se constató que la coherencia interna (con otros proyectos de la OIM) había sido más sólida que la externa (con proyectos de la misma esfera o esferas conexas de otras organizaciones o de entidades gubernamentales).

21. **Eficacia:** En comparación con el metaanálisis de 2022, la calificación obtenida en términos de eficacia aumentó del 60% al 70%. Se otorgó una calificación más alta a los proyectos respecto de los cuales se consideró que habían alcanzado todos o la mayoría de sus objetivos y que solían informar de una colaboración satisfactoria con asociados y otras partes interesadas. Por el contrario, obtuvieron una calificación más baja los proyectos que no alcanzaron sus objetivos por distintas razones, como el retraso en la consecución de los resultados previstos, el establecimiento de objetivos y efectos poco realistas, la falta de medidas de sostenibilidad y las repercusiones derivadas de nuevas realidades.

22. **Diseño del proyecto:** Este fue un nuevo criterio analizado en 11 de las evaluaciones (anteriormente se incluía como parte del criterio de pertinencia). Los proyectos con una calificación alta establecían una sólida conexión lógica entre objetivos, efectos, productos e indicadores. Los proyectos con una calificación más baja presentaban deficiencias en la lógica del proyecto, como la falta de supuestos, la existencia de productos registrados como efectos (o viceversa) y la previsión de indicadores inadecuados.

23. **Eficiencia:** Las conclusiones relativas a la eficiencia fueron dispares, si bien la calificación obtenida fue ligeramente superior a la del metaanálisis de 2022. Los proyectos que obtuvieron una calificación alta en términos de eficiencia compartían una serie de características clave, como la obtención de financiamiento inicial y la consiguiente ampliación de los resultados del proyecto; la puesta en común de recursos con otras entidades del ámbito de la migración para ahorrar costos o ampliar las actividades y el alcance del proyecto; la finalización del proyecto dentro del plazo previsto; y la coordinación eficiente del proyecto. Los proyectos con una calificación más baja a este respecto solían necesitar una o varias extensiones sin costo, o se caracterizaban por una infrautilización significativa de los presupuestos asignados. Muchos de los proyectos evaluados precisaron de extensiones debido a los retrasos en la implementación provocados por la pandemia de COVID-19.

24. **Impacto:** Los proyectos que obtuvieron una calificación más elevada en términos de impacto reflejaban beneficios más allá de la finalización del proyecto, los cuales se materializaban, por ejemplo, en la adquisición de mayores conocimientos y capacidades por las partes interesadas, la implementación de políticas, prácticas, mecanismos e instrumentos nacionales, nuevos o revisados, y la obtención de fondos adicionales garantizados por la OIM u otras partes interesadas a fin de mantener y ampliar los beneficios del proyecto. En un sentido similar al de los metaanálisis de 2022 y 2021, las calificaciones más bajas a este respecto se otorgaron en los casos en que resultaba difícil apreciar indicios de un impacto a más largo plazo a raíz del proyecto.

25. **Sostenibilidad:** Al igual que en los metaanálisis de 2022 y 2021, la sostenibilidad fue el criterio que obtuvo la calificación más baja. Los proyectos que recibieron una calificación más alta demostraron buenas prácticas, por ejemplo, por haber sentado las bases para la generación de fondos adicionales, por haber contribuido a la integración en las infraestructuras gubernamentales, o por haber establecido redes para el aprendizaje entre pares y el intercambio de prácticas óptimas. Los proyectos que obtuvieron una calificación más baja tenían características opuestas, como la integración limitada de medidas de sostenibilidad en el diseño del proyecto, la ausencia de planes de acción posteriores al proyecto o para su traspaso a otros actores, la incapacidad para integrar los resultados del proyecto en

los programas de la OIM o las actividades de las partes interesadas, la ausencia de análisis o estrategias de mitigación adecuados de cara a posibles cambios de Gobierno que pudieran influir en el impacto y la sostenibilidad del proyecto, o la falta de recursos o fondos para posibilitar la sostenibilidad de los resultados del proyecto.

26. Dada la concentración de cuestiones problemáticas en las etapas de diseño y concepción de los proyectos, se ha creado una lista de control de buenas prácticas destinada tanto al propio Fondo como a los diseñadores de proyectos. Esta lista, que toma como base la información de los tres metaanálisis anteriores, ofrece orientaciones para la elaboración de propuestas de proyectos. En ella se contemplan los siguientes elementos: justificación, descripción del proyecto, consideraciones transversales, asociaciones y coordinación, sostenibilidad, seguimiento, evaluación, matriz de resultados, plan de trabajo y presupuesto. La versión íntegra del [metaanálisis](#) está disponible en el sitio web del Fondo.

### **Puesta a prueba del Marco de Resultados Estratégicos**

27. El Marco de Resultados Estratégicos se elaboró en respuesta a una evaluación llevada a cabo por la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales (MOPAN), en la que concluyó que la OIM debía consolidar y ampliar sus capacidades para la presentación de informes sobre los resultados. La inclusión en el Programa de Información y Gestión de Proyectos (PRIMA) de un conjunto predefinido de efectos e indicadores comunes del Marco, que toman como referencia el Plan Estratégico para el periodo 2024-2028, permitirá racionalizar la presentación de informes sobre los resultados y facilitará la agregación de datos a nivel nacional, regional y mundial, lo cual fomentará de manera significativa la eficacia y la eficiencia en la presentación de informes institucionales.

28. El Fondo de la OIM para el Desarrollo puso a prueba el Marco de Resultados Estratégicos en todas las regiones, como preparación de cara a su implantación a escala mundial en abril de 2024. Esta prueba abarcó los 124 proyectos llevados a cabo en 2022 y 2023, incluidos 63 nuevos proyectos de 2023. En todos ellos se cumplió el requisito mínimo obligatorio de seleccionar al menos un efecto a corto plazo y de incluir al menos un indicador por cada efecto comprendido en la matriz de resultados. Los gestores de proyectos informaron sobre los indicadores normalizados durante la implementación de los proyectos y, utilizando el módulo de seguimiento de resultados de PRIMA, se llevó a cabo un seguimiento de todos estos indicadores y se comunicó información al respecto. A raíz de la puesta en práctica satisfactoria del Marco y de este módulo, en abril de 2024 se estableció que la utilización de ambos fuera obligatoria en todos los proyectos. Gracias a ello, el personal podrá generar resultados agregados que se ajusten al Marco de Resultados Estratégicos de forma rápida y sencilla utilizando los tableros de PRIMA, que también fueron puestos a prueba por el Fondo en 2023 y actualmente están siendo objeto de una revisión, fundamentada en las conclusiones de esta prueba, antes de la implantación a escala mundial.

29. En el transcurso de noviembre y diciembre de 2023 se llevó a cabo un examen externo, centrado en la prueba efectuada por el Fondo, para analizar si se habían efectuado comprobaciones satisfactorias respecto de un enfoque viable para integrar los indicadores y resultados a corto plazo del Marco, así como para determinar si, en consecuencia, se había integrado exhaustivamente el Marco en todas las propuestas de 2022 y 2023. Entre sus conclusiones, se indicó que el uso de indicadores y resultados a corto plazo había sido coherente y exhaustivo en todos los proyectos y regiones, que se habían identificado indicadores razonables para todos los efectos de los proyectos y que los enunciados e indicadores del Marco habían demostrado ser útiles para otros ámbitos del desarrollo de proyectos (por ejemplo, en lo que atañe a los objetivos y los productos de los proyectos). También se puso de relieve que la implantación a escala mundial debía centrarse en la selección estratégica de indicadores y, en ese sentido, se seleccionó un conjunto de 35 indicadores básicos, que se hicieron obligatorios para los proyectos pertinentes, a fin de reflejar los principales indicadores de desempeño de cara a la presentación de informes institucionales. Por último, se concluyó que la puesta a prueba del Fondo había

demostrado satisfactoriamente la eficacia del Marco de Resultados Estratégicos para la presentación de informes institucionales y se recopiló una lista de prácticas óptimas, enseñanzas extraídas y recomendaciones para su implantación a escala mundial.

30. Tras el éxito de esta puesta a prueba, y habida cuenta del proceso de implantación a escala mundial, el Fondo de la OIM para el Desarrollo seguirá velando por que el Marco de Resultados Estratégicos se integre plenamente en todos los proyectos en 2024 y de cara al futuro, con el propósito de satisfacer con creces los requisitos obligatorios previstos y contribuir en lo sucesivo a la recopilación de datos institucionales en todos los proyectos. El Fondo colaboró con la División de Estrategia y Resultados (anteriormente denominada “Unidad de Gestión Basada en Resultados”) para impartir capacitaciones relacionadas con el Marco en las oficinas regionales y determinadas oficinas en países en 2023, labor que continuará en 2024. Asimismo, proporcionó información a las oficinas en países que trabajaban en proyectos en curso de 2022 y 2023 y propuestas de 2024 sobre la aplicación del Marco a dichos proyectos.

#### **Apoyo mediante dotación de personal al Fondo de la OIM para el Desarrollo**

31. El profesional subalterno financiado por el Gobierno de Italia desempeñó una función crucial en la Unidad del Fondo de la OIM para el Desarrollo en 2023, donde se ocupó de revisar solicitudes e informes de proyectos, llevar a cabo evaluaciones del rendimiento de proyectos y contribuir a la elaboración de un mapa interactivo para dar a conocer proyectos innovadores. Este profesional subalterno se trasladó a la Oficina de la OIM en Italia a finales de 2023 y fue sustituido por otro profesional subalterno del Japón, que también desempeñará funciones para la División de Gobernanza de la Inmigración y las Fronteras.

**Estados Miembros que reúnen los requisitos y asignaciones del 1º de enero al 31 de diciembre de 2023**

32. Este informe comprende los siguientes anexos (disponibles en inglés):

- |           |   |
|-----------|---|
| Anexo I   | Línea presupuestaria 1: Lista por región de los Estados Miembros de la OIM que reúnen los requisitos para beneficiarse del Fondo de la OIM para el Desarrollo, al 31 de diciembre de 2023 |
| Anexo II  | Línea presupuestaria 2: Lista por región de los Estados Miembros de la OIM que reúnen los requisitos para beneficiarse del Fondo de la OIM para el Desarrollo, al 31 de diciembre de 2023 |
| Anexo III | Líneas presupuestarias 1 y 2: Cuadro de la distribución regional del Fondo de la OIM para el Desarrollo: Proyectos aprobados del 1º de enero al 31 de diciembre de 2023                   |
| Anexo IV  | Líneas presupuestarias 1 y 2: Resumen financiero del Fondo de la OIM para el Desarrollo: del 1º de enero al 31 de diciembre de 2023   |

**Examen de los proyectos y evaluaciones del Fondo de la OIM para el Desarrollo**

33. Este informe comprende asimismo los siguientes anexos (disponibles en inglés):

- |          |  |
|----------|--|
| Anexo V  | Sinopsis del informe sobre el valor añadido del Fondo  |
| Anexo VI | Sinopsis del examen relativo a los proyectos del Fondo de la OIM para el Desarrollo implementados entre 2019 y 2022 en las esferas de la gobernanza de la inmigración y las fronteras; el desarme, la desmovilización y la reintegración de excombatientes; y la lucha contra el extremismo violento |

## Annex I

Line 1: Member States eligible for allocations under the IOM Development Fund,  
by region, as at 31 December 2023

(total: 125)

<b>Africa</b> 52 Members (42%)	<b>Africa (continued)</b>	<b>Asia and Oceania</b> 33 Members (26%)
Algeria Angola Benin Botswana Burkina Faso Burundi Cabo Verde Cameroon Central African Republic Chad Comoros Congo Côte d'Ivoire Democratic Republic of the Congo Djibouti Egypt Eritrea Eswatini Ethiopia Gabon Gambia Ghana Guinea Guinea-Bissau Kenya Lesotho Liberia Libya Madagascar Malawi Mali Mauritania Mauritius Morocco Mozambique Namibia Niger Nigeria Rwanda Sao Tome and Principe Senegal Sierra Leone Somalia South Africa South Sudan Sudan Togo Tunisia	Uganda United Republic of Tanzania Zambia Zimbabwe	Afghanistan Bangladesh Cambodia China Fiji India Iran (Islamic Republic of) Kazakhstan Kiribati Kyrgyzstan Lao People's Democratic Republic Maldives Marshall Islands Micronesia (Federated States of) Mongolia Myanmar Nepal Pakistan Palau Papua New Guinea Philippines Samoa Solomon Islands Sri Lanka Tajikistan Thailand Timor-Leste Tonga Turkmenistan Tuvalu Uzbekistan Vanuatu Viet Nam
	<b>Middle East</b> 2 Members (2%)	
	Jordan Yemen	
	<b>Latin America and the Caribbean</b> 25 Members (20%)	
	Argentina Belize Bolivia (Plurinational State of) Brazil Colombia Costa Rica Cuba Dominica Dominican Republic Ecuador El Salvador Grenada Guatemala Guyana Haiti Honduras Jamaica Mexico Nicaragua Paraguay Peru Saint Lucia Saint Vincent and the Grenadines Suriname Venezuela (Bolivarian Republic of)	<b>Europe</b> 13 Members (10%) Albania Armenia Azerbaijan Belarus Bosnia and Herzegovina Georgia Montenegro North Macedonia Republic of Moldova Russian Federation Serbia Türkiye Ukraine



**Annex II**  
**Line 2: Member States eligible for allocations under the IOM Development Fund,**  
**by region, as at 31 December 2023**  
(total: 113)

<b>Africa</b> 47 Members (42%)	<b>Middle East</b> 1 Member (1%)	<b>Asia and Oceania (continued)</b>
Algeria	Jordan	Pakistan
Angola		Palau
Benin		Papua New Guinea
Botswana	<b>Latin America and the Caribbean</b> 22 Members (19%)	Philippines
Burkina Faso	Argentina	Samoa
Burundi	Belize	Sri Lanka
Cabo Verde	Bolivia (Plurinational State of)	Tajikistan
Cameroon	Brazil	Thailand
Central African Republic	Colombia	Timor-Leste
Comoros	Costa Rica	Tonga
Côte d'Ivoire	Cuba	Turkmenistan
Democratic Republic of the Congo	Dominica	Uzbekistan
Djibouti	Dominican Republic	Vanuatu
Egypt	Ecuador	Viet Nam
Eritrea	El Salvador	
Eswatini	Grenada	<b>Europe</b> 13 Members (11%)
Ethiopia	Guatemala	Albania
Gabon	Guyana	Armenia
Gambia	Haiti	Azerbaijan
Ghana	Honduras	Belarus
Guinea	Jamaica	Bosnia and Herzegovina
Guinea-Bissau	Mexico	Georgia
Kenya	Nicaragua	Montenegro
Lesotho	Paraguay	North Macedonia
Liberia	Peru	Republic of Moldova
Libya	Suriname	Russian Federation
Madagascar	<b>Asia and Oceania</b> 30 Members (27%)	Serbia
Malawi	Afghanistan	Türkiye
Mali	Bangladesh	Ukraine
Mauritania	Cambodia	
Mauritius	China	
Morocco	Fiji	
Mozambique	India	
Namibia	Kazakhstan	
Niger	Kiribati	
Rwanda	Kyrgyzstan	
Sao Tome and Principe	Lao People's Democratic Republic	
Sierra Leone	Maldives	
Somalia	Marshall Islands	
South Africa	Micronesia (Federated States of)	
South Sudan	Mongolia	
Togo	Myanmar	
Tunisia	Nepal	
Uganda		
United Republic of Tanzania		
Zambia		
Zimbabwe		

*Note:* This list is regularly updated to take into account the payment of outstanding contributions. The Line 2 listing of eligible Member States (and budget for each region) cut-off date for each year is 30 June. Solomon Islands is not included in the above list because it paid its outstanding assessed contributions, and therefore became eligible for Line 2 funding, after the cut-off date.



**Annex III**  
**Line 1 and Line 2: IOM Development Fund regional distribution chart:**  
**Approved projects from 1 January to 31 December 2023**

<b>REGION: AFRICA</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>

<b>Line 1</b>		
IOM Chad	Supporting the Government of Chad in Mainstreaming Migration, Environment, Climate Change and Disaster Risk Reduction (MECR) in National Policymaking and Programming – IOM Strategy: activities 3 and 6	100 000
IOM Eritrea	Strengthening Capacities Towards the Establishment of a Sustainable Diaspora Programme in Eritrea – IOM Strategy: activities 4, 8 and 12	100 000
IOM Gabon	Strengthening National Mechanisms on Counter-trafficking in Gabon – IOM Strategy: activities 2, 3, 5, 6 and 11	100 000
IOM Gambia	Building Evidence and Developing Capacity to Inform Policy and Programmatic Responses for the Protection of Families Left Behind in the Gambia – IOM Strategy: activities 3, 4 and 6	100 000
IOM South Sudan	Strengthening Migration Management for Sustainable Development in South Sudan – IOM Strategy: activities 2, 3 and 5	100 000
IOM Zimbabwe	Strengthening the Government of Zimbabwe's Capacity in Migration Data Collection and Governance – IOM Strategy: activity 3	100 000
<b>Africa Line 1 allocations to date</b>		<b>600 000</b>
Africa Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>630,000</b>
Allocations for Africa Line 1 as a percentage of available funding		<b>95%</b>
Allocations for Africa Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		<b>40%</b>

<b>Line 2</b>		
IOM Burundi (Burundi, United Republic of Tanzania)	Strengthening Climate-Related Disaster Preparedness, Response and Community Resilience in the Lake Tanganyika Basin – IOM Strategy: activity 3	400 000
IOM Botswana	Countering Trafficking in Persons in Botswana – IOM Strategy: activities 2 and 11	300 000
IOM Côte d'Ivoire	Developing the Capacities of the Government of Côte d'Ivoire in Diaspora Management and Engagement – IOM Strategy: activities 3, 4, 6 and 8	300 000
IOM Djibouti	Facilitating Labour Migration Pathways to Canada for Youth from Djibouti – IOM Strategy: activities 2 and 12	300 000
IOM Ethiopia (Burundi, Ethiopia)	Strengthening the Capacities of Cities to Manage Human Mobility in the Context of Climate Change in the East and Horn of Africa – IOM Strategy: activities 3, 5 and 6	400 000
IOM Ghana	Ghana: Strengthening the Capacities of the City of Accra to Manage Human Mobility in the Context of Climate Change – IOM Strategy: activities 3, 5 and 6	300 000

**Annex III (continued)**

<b>REGION: AFRICA (continued)</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>

<b>Line 2 (continued)</b>		
IOM Kenya	Enhancing Preparedness to Mitigate Threats of Infectious Diseases at the Borders in Kenya – IOM Strategy: activities 2, 5 and 6	300 000
IOM Madagascar	Promoting Climate Resilience of Migrant Populations Affected by Climate Change in the "lower Tsiribihina" of Madagascar – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Malawi	Improving the Health of Highly Mobile Fisherfolk and Communities around Lake Malawi – IOM Strategy: activity 3	300 000
IOM Mali	Supporting Climate Adaptive Solutions in Mali through Migration-sensitive Policy and Local Planning – IOM Strategy: activities 3, 4 and 6	300 000
IOM Mauritania	Mauritania: Fostering the Inclusion of Migrants in the Social Protection System – IOM Strategy: activities 2, 3, 4, 6 and 8	300 000
IOM Morocco	Supporting the Municipality of Agadir in Promoting Migrant Integration in Morocco – IOM Strategy: activities 3, 6 and 8	300 000
IOM Rwanda	Strengthening Capacities to Manage Human Mobility in the Context of Climate Change in Rwanda – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Sierra Leone	Combating Irregular Migration through Youth Empowerment and Community Engagement in Sierra Leone – IOM Strategy: activities 3, 5 and 6	300 000
IOM United Republic of Tanzania (Burundi, Democratic Republic of the Congo, Kenya, Rwanda, South Sudan, Uganda, United Republic of Tanzania)	The East African Community Diaspora Engagement Programme – IOM Strategy: activities 4 and 8	400 000
IOM Zambia	Strengthening Evidence-based Migration Management in Zambia – IOM Strategy: activities 3 and 5	300 000
IOM Regional Office in Nairobi (Burundi, Kenya, Rwanda, South Sudan, Uganda, United Republic of Tanzania)	Support to EAC for the Implementation of the 5-year Road Map on Cross-border Health and Outbreak Responses in the East African Region – IOM Strategy: activities 3 and 7	400 000

**Annex III (continued)**

<b>REGION: AFRICA (continued)</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>

<b>Line 2 (continued)</b>		
IOM Headquarters (Algeria, Angola, Benin, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cabo Verde, Cameroon, Central African Republic, Comoros, Côte d'Ivoire, Democratic Republic of the Congo, Djibouti, Egypt, Eritrea, Eswatini, Ethiopia, Gabon, Gambia, Ghana, Guinea, Guinea-Bissau, Kenya, Lesotho, Liberia, Libya, Madagascar, Malawi, Mali, Mauritania, Mauritius, Morocco, Mozambique, Namibia, Niger, Rwanda, Sao Tome and Principe, Sierra Leone, Somalia, South Africa, South Sudan, Togo, Tunisia, Uganda, United Republic of Tanzania, Zambia, Zimbabwe)	International Migration Law Capacity-development Programme for Africa (IML-ACDP) – IOM Strategy: activities 2 and 3	400 000
<b>Africa Line 2 allocations to date</b>		<b>5 900 000</b>
Africa Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>6 216 000</b>
Allocations for Africa Line 2 as a percentage of available funding		<b>95%</b>
Allocations for Africa Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		<b>40%</b>

<b>Lines 1 and 2</b>		
<b>Africa regional allocations</b>		<b>6 500 000</b>
<b>Africa regional available funding</b>		<b>6 846 000</b>
<b>Percentage allocated across the two funding lines</b>		<b>95%</b>

**Annex III (continued)**

<b>REGION: MIDDLE EAST</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>
<b>Line 1</b>		
<b>Middle East Line 1 allocations</b>		<b>0</b>
Middle East Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>30 000</b>
Allocations for Middle East Line 1 as a percentage of available funding		<b>0%</b>
<b>Line 2</b>		
IOM Jordan	Assessment of Needs and Vulnerabilities of Migrant Domestic Workers in Jordan – IOM Strategy: activities 3, 6 and 12	300 000
<b>Middle East Line 2 allocations</b>		<b>300 000</b>
Middle East Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>148 000</b>
Allocations for Middle East Line 2 as a percentage of available funding		<b>203%</b>
Allocations for Middle East Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		<b>2%</b>
<b>Lines 1 and 2</b>		
<b>Middle East regional allocations</b>		<b>300 000</b>
<b>Middle East regional available funding</b>		<b>178 000</b>
<b>Percentage allocated across the two funding lines</b>		<b>169%</b>

**Annex III (continued)**

<b>REGION: LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>

<b>Line 1</b>		
IOM Bolivia (Plurinational State of)	Promoting Social Cohesion in Cobija, Teoponte and Cachuela Esperanza in the Plurinational State of Bolivia, in alignment with the Living Well framework – IOM Strategy: activities 3 and 8	100 000
IOM Brazil	Strengthening Capacities of Brazilian Municipal and Federal Governments to Respond to Challenges Related to Internal Migration, Environment and Climate Change – IOM Strategy: activity 3	100 000
IOM Cuba	Cuba: Strengthening Local Development Planning with Migration Data – IOM Strategy: activities 3 and 4	100 000
<b>Latin America and the Caribbean Line 1 allocations</b>		<b>300 000</b>
Latin America and the Caribbean Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>300 000</b>
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 1 as a percentage of available funding		<b>100%</b>
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		<b>20%</b>

<b>Line 2</b>		
IOM Argentina	Argentina: Enhancing Participation of Migrant Women and Other Migrants in Situations of Vulnerability in Migration Governance and Related Policies – IOM Strategy: activities 3, 4 and 8	300 000
IOM Costa Rica	Strengthening the Capacity of the Government of Costa Rica to Promote the Protection of Migrant Women, Adolescents and Girls– IOM Strategy: activities 1 and 2	300 000
IOM Dominica	Development of the Agricultural Sector in Dominica by Strengthening Migration Governance– IOM Strategy: activities 2, 4, 5, 6 and 12	300 000
IOM Dominican Republic	Territorial Planning and Comprehensive Risk Management to Increase Resilience to Internal Mobility due to Disasters, Environmental Degradation and Climate Change in the Dominican Republic – IOM Strategy: activities 2 and 3	300 000
IOM Ecuador	Strengthening National Capacities to Provide Assistance to Ecuadorian Returnees and Prevent Irregular Migration – IOM Strategy: activities 2, 5 and 10	300 000
IOM El Salvador	Strengthening the Government of El Salvador's Capacity to Manage Information and Evidence on Human Mobility related to Disasters, Climate Change and Environmental Degradation for the Development of Public Policies – IOM Strategy: activities 2, 3 and 7	300 000
IOM Jamaica	Mainstreaming Jamaica's National Migration and Development Policy at Local Level – IOM Strategy: activities 4, 5 and 12	300 000
IOM Peru	Empowerment of Women and Local Communities through Socioeconomic Actions in Regions Vulnerable to Climate Change and Internal Migration in Peru – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000

**Annex III (continued)**

<b>REGION: LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>

<b>Line 2 (continued)</b>	
<b>Latin America and the Caribbean Line 2 allocations</b>	<b>2 400 000</b>
Latin America and the Caribbean Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)	<b>2 812 000</b>
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 2 as a percentage of available funding	<b>85%</b>
Allocations for Latin America and the Caribbean Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding	<b>16%</b>

<b>Lines 1 and 2</b>	
<b>Latin America and the Caribbean regional allocations</b>	<b>2 700 000</b>
<b>Latin America and the Caribbean regional available funding</b>	<b>3 112 000</b>
<b>Percentage allocated across the two funding lines</b>	<b>87%</b>

**Annex III (continued)**

<b>REGION: ASIA AND OCEANIA</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>

<b>Line 1</b>		
IOM Iran (Islamic Republic of)	Contributing towards Migration Governance in the Islamic Republic of Iran – IOM Strategy: activities 3, 6 and 7	100 000
IOM Mongolia	Strengthening Mongolia's Cybercrime Investigations on Human Trafficking – IOM Strategy: activities 3 and 11	100 000
IOM Turkmenistan	Strengthening the Legal Framework on Trafficking in Persons in Turkmenistan to Better Address the Needs of Youth and Women, through a Survivor-centred Approach – IOM Strategy: activity 11	100 000
IOM Viet Nam	Promoting Safe and Adequate Accommodation for Internal Migrant Workers and their Families in Viet Nam – IOM Strategy: activities 8 and 12	100 000
<b>Asia and Oceania Line 1 allocations</b>		<b>400 000</b>
Asia and Oceania Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>390 000</b>
Allocations for Asia and Oceania Line 1 as a percentage of available funding		<b>103%</b>
Allocations for Asia and Oceania Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		<b>27%</b>

<b>Line 2</b>		
IOM Cambodia	Integrating Migration-related Considerations into Responses to Climate Change in Cambodia – IOM Strategy: activities 5 and 6	300 000
IOM Fiji (Fiji, Vanuatu)	Strengthening States' Capacities and Enhancing Community Awareness to Prevent and Respond to Online and Technology-facilitated Trafficking in Persons in Fiji and Vanuatu – IOM Strategy: activities 5 and 11	400 000
IOM Kyrgyzstan	Promoting the Inclusion of Internal Migrants in Green Renovation in Kyrgyzstan – IOM Strategy: activity 3	300 000
IOM Lao People's Democratic Republic	Enhancing the Evidence Base for Policy Development and Decision-making through Better Migration Data Collection and Sharing in the Lao People's Democratic Republic – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Maldives	Maldives: Supporting Migrant Health Data Collection and Management in Tourist Resorts – IOM Strategy: activity 6	300 000
IOM Marshall Islands	Developing a Migration Policy for the Republic of Marshall Islands – IOM Strategy: activities 2, 3 and 4	300 000
IOM Nepal	Nepal: Promoting a Human Security and Gender Equality-based Approach to Migration and Adaptation to Climate Change – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Palau	Developing a Comprehensive National Migration Policy for Palau – IOM Strategy: activities 2, 3 and 4	300 000
IOM Philippines	Strengthening Migration Governance at the Department of Migrant Workers in the Philippines – IOM Strategy: activities 2, 3, 6, 10 and 12	300 000

**Annex III (continued)**

<b>REGION: ASIA AND OCEANIA</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>
IOM Samoa	Supporting the Government of Samoa to Strengthen Passenger Data Exchange Systems – IOM Strategy: activities 2, 3 and 5	300 000
IOM Sri Lanka	Sri Lanka: Developing a National Platform to Collect Migration-related Data and Support the Country's Commitment to the Global Compact for Migration and the 2030 Agenda – IOM Strategy: activity 3	300 000
IOM Tajikistan	Tajikistan: Mainstreaming the Migration, Environment and Climate Change Nexus into the First National Adaptation Plan and Fifth National Communication – IOM Strategy: activities 3 and 6	300 000
IOM Thailand	Promoting Evidence-based Migration Discourse and Media Reporting in Thailand – IOM Strategy: activities 6 and 8	300 000
IOM Vanuatu (Tonga, Vanuatu)	Strengthening Durable Solutions and Disaster Risk Reduction in Vanuatu and Tonga – IOM Strategy: activities 6 and 9	400 000
<b>Asia and Oceania Line 2 allocations</b>		<b>4 400 000</b>
Asia and Oceania Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>3 996 000</b>
Allocations for Asia and Oceania Line 2 as a percentage of available funding		<b>110%</b>
Allocations for Asia and Oceania Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		<b>30%</b>

<b>Lines 1 and 2</b>	
<b>Asia and Oceania regional allocations</b>	<b>4 800 000</b>
<b>Asia and Oceania regional available funding</b>	<b>4 386 000</b>
<b>Percentage allocated across the two funding lines</b>	<b>109%</b>

**Annex III (continued)**

<b>REGION: EUROPE</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>

<b>Line 1</b>		
IOM Belarus	Strengthening the Implementation, Monitoring, Evaluation and Reporting of Migration-related SDGs in Belarus – IOM Strategy: activities 3, 6 and 7	100 000
IOM Serbia	Greening Migrant Centres in Serbia and Mainstreaming Policy Development related to the Migration, Climate Change, Environment and Energy Nexus – IOM Strategy: activities 2 and 3	100 000
<b>Europe Line 1 allocations</b>		<b>200 000</b>
Europe Line 1 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>150 000</b>
Allocations for Europe Line 1 as a percentage of available funding		<b>133%</b>
Allocations for Europe Line 1 as a percentage of total Line 1 available funding		<b>13%</b>

<b>Line 2</b>		
IOM Albania	Enhancing Migration Governance and Diaspora Engagement for Development in Albania – IOM Strategy: activities 4 and 12	300 000
IOM Armenia	Combating Trafficking in Persons in Armenia: Improving Victim Identification and Referral Systems– IOM Strategy: activities 2, 6 and 11	300 000
IOM Bosnia and Herzegovina	Strengthening Labour Migration Governance in Bosnia and Herzegovina – IOM Strategy: activities 3, 4, 6 and 12	300 000
IOM Republic of Moldova	Supporting the Government of the Republic of Moldova to Enhance Border Security and Facilitate Humane and Orderly Cross-border Mobility – IOM Strategy: activities 2, 3 and 5	300 000
IOM Montenegro	Diaspora Engagement for the Sustainable Development of Montenegro (Phase II) – IOM Strategy: activities 4 and 8	300 000
IOM North Macedonia	Supporting Brain Gain Diaspora Engagement Initiatives in North Macedonia – IOM Strategy: activities 4 and 8	300 000
<b>Europe Line 2 allocations</b>		<b>1 800 000</b>
Europe Line 2 available funding (less multiregional and administration allocation)		<b>1 628 000</b>
Allocations for Europe Line 2 as a percentage of available funding		<b>111%</b>
Allocations for Europe Line 2 as a percentage of total Line 2 available funding		<b>12%</b>

<b>Lines 1 and 2</b>		
<b>Europe regional allocations</b>		<b>2 000 000</b>
<b>Europe regional available funding</b>		<b>1 778 000</b>
<b>Percentage allocated across the two funding lines</b>		<b>112%</b>

## Annex III (continued)

<b>ADMINISTRATION AND MULTIREGIONAL</b>		
<b>IOM office (benefiting Members and non-members)</b>	<b>Project</b>	<b>Amount funded (USD)</b>
<b>Administration Line 1 and Line 2</b>		
	Line 1	<b>66 000</b>
	Line 2	<b>744 100</b>
	<b>Total</b>	<b>810 100</b>
	<b>Administration available funding</b>	<b>810 100</b>
	Allocation as a percentage of available total (Line 1 and Line 2)	<b>5%</b>
<b>Multiregional Line 1</b>		
IOM Headquarters	Project evaluations	<b>49 184</b>
	Allocation as a percentage of available total (Line 1)	<b>3%</b>
<b>Multiregional Line 2</b>		
IOM Headquarters	Project evaluations	<b>46,650</b>
IOM Headquarters	Harnessing Inclusive Global Alliances for Diaspora Engagement – IOM Strategy: activities 3, 7 and 8	<b>400 000</b>
	<b>Total</b>	<b>446 650</b>
	<b>Multiregional available funding</b>	<b>446 650</b>
	Allocation as a percentage of available total (Line 2)	<b>3%</b>

**Annex IV**

**Line 1 and Line 2: IOM Development Fund financial summary: 1 January to 31 December 2023**

	USD	USD
<b>Line 1</b>		
2023 Operational Support Income allocation <sup>a</sup>	1 400 000	
Funds recovered from completed projects <sup>b</sup>	215 184	
<b>Subtotal Line 1</b>		<b>1 615 184</b>
<b>Line 2</b>		
2023 Operational Support Income allocation <sup>a</sup>	13 600 000	
Funds recovered from completed projects <sup>c</sup>	1 710 216	
Contribution from the Government of Austria, allocation via MIRAC <sup>d</sup>	39 600	
Contribution from the Government of Belgium, allocation via MIRAC <sup>d</sup>	640 793	
Private contributions made by individuals online <sup>e</sup>	141	
<b>Subtotal Line 2</b>		<b>15 990 750</b>
<b>Total available funds</b>		<b>17 605 934</b>

	USD	%
<b>Total allocations made in 2023 under Line 1</b>	1 615 184	100
Balance available: Line 1	0	0
<b>Total allocations made in 2023 under Line 2</b>	15 990 750	100
Balance available: Line 2	0	0

<sup>a</sup> SCPF Resolution No. 1390 of 24 November 2020 – Line 1 USD 1.4 million, Line 2 USD 13.6 million allocated from Operational Support Income. The total amount available for the IOM Development Fund for both Line 1 and Line 2 (excluding direct voluntary contributions) is USD 15.0 million

<sup>b</sup> Corresponding to USD 175,427 of recovered funds from 1 July to 31 December 2022 and USD 39,757 recovered funds from 1 January to 30 June 2023.

<sup>c</sup> Corresponding to USD 703,893 of recovered funds from 1 July to 31 December 2022 and USD 1,006,323 recovered funds from 1 January to 30 June 2023.

<sup>d</sup> Contributions received from 1 July to 31 December 2022 and carried forward to 2023.

<sup>e</sup> Corresponding to USD 141 in online donations received from 1 July to 31 December 2022 (gross amount) and carried forward to 2023.

**Annex IV (continued)****Line 1 and Line 2: IOM Development Fund financial summary: available funds as at 31 December 2023 and carried forward to 2024**

	USD
Line 1 – Operational Support Income allocation <sup>f</sup>	1 400 000
Line 2 – Operational Support Income allocation <sup>f</sup>	13 600 000
Recovered Line 1 <sup>g</sup>	71 701
Recovered Line 2 <sup>h</sup>	1 459 732
Contribution by the Government of Austria via MIRAC <sup>i</sup>	39 600
Contribution by the Government of Philippines via MIRAC <sup>i</sup>	10 000
Contribution by the Government of Portugal via MIRAC <sup>i</sup>	53 937
Private contributions made by individuals online <sup>j</sup>	26
<b>Total available funds</b>	<b>16 634 996</b>

<sup>f</sup> SCPF Resolution No. 1390 of 24 November 2020 – Line 1 USD 1.4 million allocated from Operational Support Income and USD 13.6 million to Line 2. The total amount available for the IOM Development Fund for both Line 1 and Line 2 (excluding direct voluntary contributions) is USD 15.0 million.

<sup>g</sup> Corresponding to USD 71,701 of recovered funds from 1 July to 31 December 2023.

<sup>h</sup> Corresponding to USD 1,459,732 of recovered funds from 1 July to 31 December 2023.

<sup>i</sup> Contributions received from July to 31 December 2023 and carried forward to 2024.

<sup>j</sup> Online donations from July to December 2023 and carried forward to 2024 (gross amount).

Annex V

**IOM UN MIGRATION | IOM DEVELOPMENT FUND** **ADDED VALUE OF THE FUND SUMMARY**

Since its inception in 2001, the IOM Development Fund has supported nearly 1000 projects implemented in over 120 countries worldwide.

Taking stock of over 20 years of work, this report reviews the added value of the Fund based on questionnaire responses received from both IOM Country Offices and government representatives of benefiting Member States. It aims to serve as an internal and external resource to highlight what makes the Fund a unique global resource to support migration management.



**Distinguishing Features of the IOM Development Fund**

**Seed-funding mechanism**

The Fund acts as a **seed-funding mechanism** supporting pilot initiatives that can be further expanded or replicated to achieve wider coverage and impact.

- As a result, projects have more possibility and scope for testing new approaches and addressing traditionally-underfunded national priorities, as well as laying the foundation for larger interventions.
- A number of projects work on laying the foundation for larger interventions, for instance by collecting data and developing an evidence-base for policy development.

**Innovation**

The Fund considers **innovation** as a key selection criterion for project ideas.

- All projects are encouraged to consider innovative approaches by introducing solutions previously used in a similar context, but which are new to the country or specific issues to which they are being applied (adoption); implementing solutions that already exist but that have not previously been used in a similar context or within the sector (adaptation); and generating new solutions to the identified issue, outside of those previously used in other countries or contexts (invention).
- Besides contributing to innovative solutions in Member States, the Fund's projects have also contributed to institutional innovation within IOM, by piloting a number of organizational tools and frameworks, such as the organization-wide roll-out of the Project Information and Management Application (PRIMA) for ALL, the incorporation of Strategic Results Framework (SRF) Indicators into projects' Results Matrix and the requirement of gender mainstreaming to achieve a minimum gender marker code.

**Cross-cutting themes**

The Fund highlights the importance of **cross-cutting themes**:

- All projects are urged to consider cross-cutting thematic, such as gender mainstreaming, rights-based approach to programming, inclusion of youth, persons with disabilities and older persons, data protection and environmental sustainability.
- The Fund is spearheading projects in the field of migration, environment and climate change and disaster risk reduction, a key emerging theme for IOM and governments of Member States alike.

**Development of National Capacities**

The Fund's mandate is to support eligible Member States to **develop national capacities** in migration management across a range of thematic areas.

- Government counterparts are the main project partners to support national ownership of initiatives throughout the entire project lifecycle and promote sustainability of results after project closure.

## Annex V (continued)



IOM  
DEVELOPMENT  
FUND

## ADDED VALUE OF THE FUND SUMMARY

### Results of IOM Development Fund Projects

#### Sustainable Change in Migration Management

The focus on capacity development enhances institutional capacity, leading to sustainable change in migration management at the government level.

- Key actors are equipped with the necessary strategies, tools and data to be better able to effectively respond to the ever-changing migration context on their own.

#### Strengthened Partnerships

The involvement of national government actors and their ownership of the project implies their continued engagement with IOM Country Offices all throughout the project cycle.

- This results in strengthened partnerships between IOM and all the various governmental and non-governmental stakeholders involved in the project.
- Institutional relationships between project partners are also established, as certain stakeholders start working together for the first time in coordination mechanisms, such as working groups, established by projects.

#### Scaling Up

The combination of national ownership, the use of evidence and learning, scalability and replication, innovation and sustainability of the projects all contribute to various dimensions of scaling up.

- Smaller sums of funding over a short duration project give the opportunity for the activities to be scaled up into larger initiatives.

#### IOM Development Fund Projects 2001-2022, by Region



#### Strengthened Migration Knowledge

Sharing IOM's expertise in the field of migration and the various resources it owns across thematic areas of migration leads to strengthened migration knowledge across a variety of actors, from the government level to local communities and migrant populations.

- Use of internal expertise, for instance the Global Migration Data Analysis Center (GMDAC), allows for effective data-collection activities and the subsequent production of high-quality migration-related information products, such as Migration Profiles.
- Information products are also used for awareness-raising activities on particular migration issues at the community level. As a result, projects have more possibility and scope for testing new approaches and addressing traditionally-underfunded national priorities, as well as laying the foundation for larger interventions.
- A number of projects work on laying the foundation for larger interventions, for instance by collecting data and developing an evidence-base for policy development.

#### Recognition and Visibility of IOM

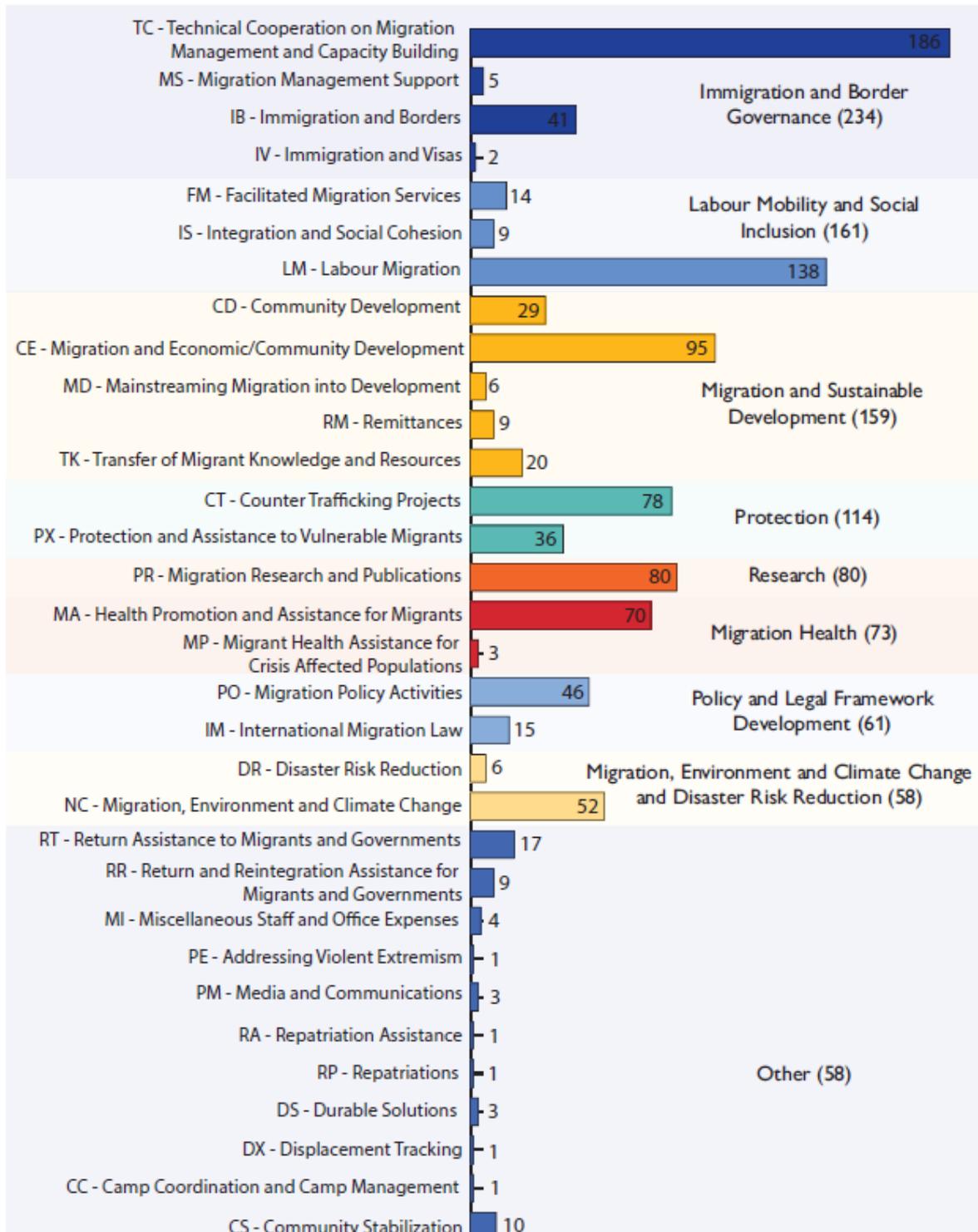
As an IOM funding mechanism, the IOM Development Fund provides direct access to IOM's expertise and thereby promotes the recognition and visibility of IOM as a key actor in the migration arena.

- Successful projects, which government counterparts experience first-hand throughout implementation, strengthen IOM's trusted reputation in national contexts.

Annex V (continued)



## ADDED VALUE OF THE FUND PROJECTS BY PROJECT TYPE



## Annex V (continued)



IOM  
DEVELOPMENT  
FUND

## LEVERAGING "SEED FUNDING"

### Corporate Responsibility in Eliminating Slavery and Trafficking (CREST) Framework



Migrant workers employed in garment factory in Ayutthaya, Thailand. IOM 2021/Javier Vidal

Ever since the introduction of the [United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights](#) (UNGPs) in 2012 and the enactment of laws such as the [UK Modern Slavery Act](#) in 2015, corporate social responsibility (CSR) has gained significant attention. The fair treatment of migrants in global supply chains is especially pertinent, with migrants facing heightened vulnerability to forced labour, exploitation and human trafficking, particularly during the recruitment and employment stages.

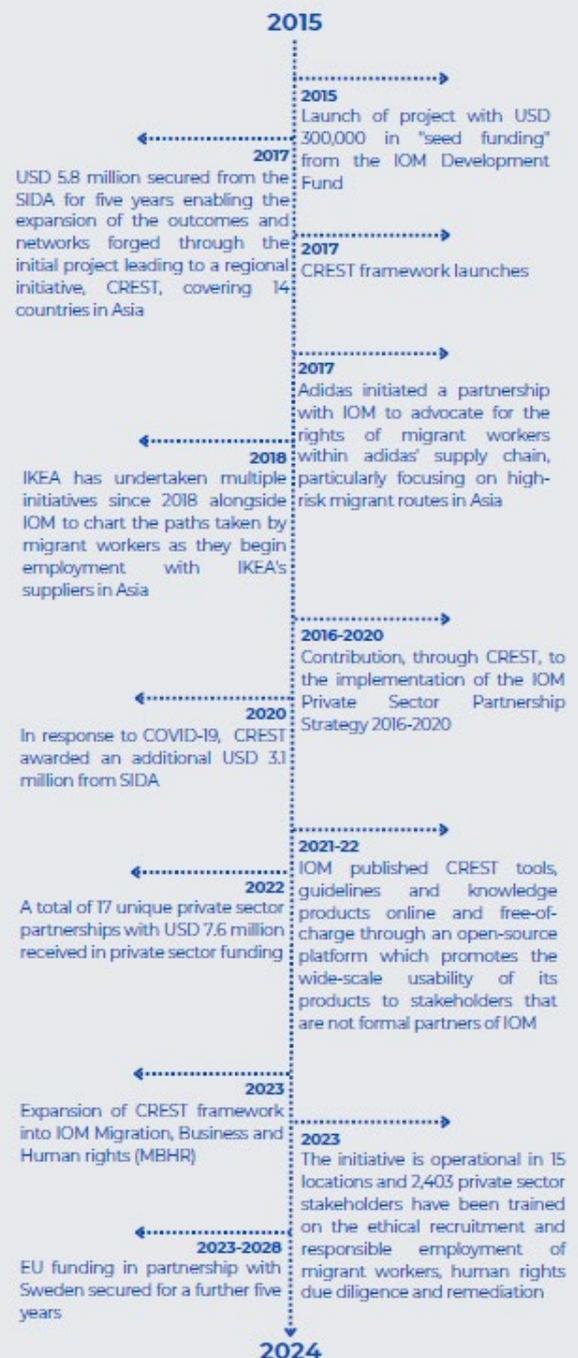
With support from the IOM Development Fund, a project was launched from Viet Nam, "Upholding the Rights of Migrant Workers in Special Economic Zones (SEZs) by Ensuring Supply Chains are Exploitation Free: Viet Nam, Cambodia, Lao People's Democratic Republic". The aim of the project was to contribute to decreasing exploitative recruiting practices of migrants within labour supply chains in the SEZs of Cambodia, Lao PDR and Viet Nam. A key part of the project was empowering businesses to understand and address human rights challenges caused by unethical recruitment methods within their supply chains by embracing ethical practices. Viet Nam, a hub for global supply chains and destination for migrant workers, emerged as an ideal focal point for a regional project emphasizing responsible business practices vis-à-vis migrant workers.

The IOM Development Fund's support created an enabling space for training workshops, advocacy events and public dialogues, where government agencies and businesses enhanced their understanding of modern slavery and labour exploitation within their supply chain frameworks. The success of the initiative precipitated a USD 5.8 million funding award from the Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA) for an additional five years, enabling the expansion of the project to cover 13 more countries across the region - leading to the creation of a regional initiative, [Corporate Responsibility in Eliminating Slavery and Trafficking](#) (CREST).

CREST is a regional partnership in Asia that supports business enterprises to uphold and promote the human and labour rights of migrant workers in key sectors and migration corridors, in line with the UNGPs. The broadening of initiatives under CREST has facilitated an expanded approach, leading to the IOM [Migration, Business and Human Rights](#) (MBHR) framework, highlighting the agility of the initiative.

The successes following the initial IOM Development Fund support highlights that "seed funding" can be leveraged to scale-up innovative concepts, foster partnerships and facilitate resource mobilization.

## Key Milestones



Annex V (continued)



IOM  
DEVELOPMENT  
FUND

# LEVERAGING "SEED FUNDING"

## Understanding Migration, Environmental Degradation and Climate Change



**Woman Farmer supported through IOM Development Fund, Nochchlyagama, Anuradhapura, Sri Lanka, 2022.**

Since the publication in 2018 of a rapid-assessment report, "Understanding Migration Trends from Climate Change Affected Districts in Sri Lanka", produced by IOM, Migration, Environment and Climate Change (MECC) has increasingly been recognized as a priority in Sri Lanka. The report highlighted that while climate change in Sri Lanka is leading to displacement, voluntary migration can be a crucial strategy for adapting and coping with climate-related risks.

With support from the IOM Development Fund, a project was launched, "Sri Lanka: Understanding Migration, Environmental Degradation and Climate Change". Building on the findings and recommendations of the 2018 rapid-assessment, the project aimed to strengthen government efforts towards increasing community resilience and adaptive capacity to climate-related hazards and natural disasters in Sri Lanka. A key part of the project was to conduct in-depth research into the linkages between climate change, environmental degradation and migration, with a view to mainstreaming the findings into government policies. As a result of the research undertaken by the project, IOM successfully advocated for the inclusion of climate-related mobility dimensions in the revision of the National Climate Change Policy (NCCP), which now has a dedicated section on climate mobility.

The innovative research supported by the IOM Development Fund is currently expanding its outreach to a broader audience, beyond the framework of Sri Lanka's national policy. The Assessment Report produced by the project, "Linkages between Climate Change and Migration in Sri Lanka", containing six key recommendations and 26 implementing actions together with the project's theory of change, was successfully leveraged to initiate the first stages of an EU sub-regional project involving Bangladesh, India, Maldives, Bhutan, Nepal, Pakistan and Sri Lanka.

The scaled-up project envisages the operationalization of a roadmap derived from the IOM Development Fund supported project and shaped by the Assessment Report's conclusions. This roadmap aims to integrate human mobility dimensions in climate and other related sectoral development policies, programmes and plans.

The prospect of implementing the roadmap at the sub-regional level underscores the catalytic impact of the "seed funding" delivered by the IOM Development Fund. The project effectively demonstrates how "seed funding" can be leveraged to channel and amplify innovative research across various contexts.

### Key Milestones

2017
→

2017  
In collaboration with FAO and WFP, IOM led the first joint rapid assessment on MECC in Sri Lanka

2018
←

2018  
Publication of a rapid-assessment report, "Understanding Migration Trends from Climate Change Affected Districts in Sri Lanka"

2020
→

2020  
USD 300,000 in seed-funding from the IOM Development Fund

2022
←

2022  
Capacity strengthening of Ministry of Environment officials to actively speak about human mobility dimensions in the context of climate change at the UNFCCC COP 27 in 2022

2023
→

2023  
Assessment Report: "Linkages between Climate Change and Migration in Sri Lanka" published

2023
←

2023  
National roadmap to integrate human mobility dimensions in the context of climate change into sectoral development policies, frameworks, action plans and programmes developed

2023
→

2023  
A Theory of Change for MECC developed providing direction and a map for resource mobilization developed

2023
←

2023  
National Climate Change Policy (NCCP) updated to include a section on migration

2023
→

2023  
Launch of a pilot livelihood initiative facilitating access to a variety of climate resilient livelihoods among smallholder, mainly women, farmers in climate-vulnerable areas

2023
←

2023  
Development of a concept note for a sub-regional project involving Bangladesh, India, Maldives, Bhutan, Nepal, Pakistan and Sri Lanka accepted by the EU

2024
→

2024  
IOM Development Fund support to develop a project, "Enhancing community engagement in climate change adaptation through climate health risk education"

2024
←

2024  
Concept note developed with USAID for an IOM Sri Lanka-led disaster risk reduction project

2024
↓



## Annex VI

### REVIEW OF IOM DEVELOPMENT FUND IMMIGRATION AND BORDER GOVERNANCE PROJECTS; DISARMAMENT, DEMOBILIZATION AND REINTEGRATION (DDR) OF FORMER COMBATANTS PROJECTS; AND ADDRESSING VIOLENT EXTREMISM PROJECTS 2019-2022



#### EXECUTIVE SUMMARY

This review assesses both current and completed IOM Development Fund (i) Immigration and Border projects, (ii) Disarmament, Demobilization and Reintegration (DDR) of Former Combatants projects and (iii) Addressing Violent Extremism projects between 2019 and 2022. It seeks to identify patterns, best practices and innovative methodologies, as well as to share lessons gained from 26 selected projects, to guide current and future projects.

Figure 1: Project Status per Funding Year

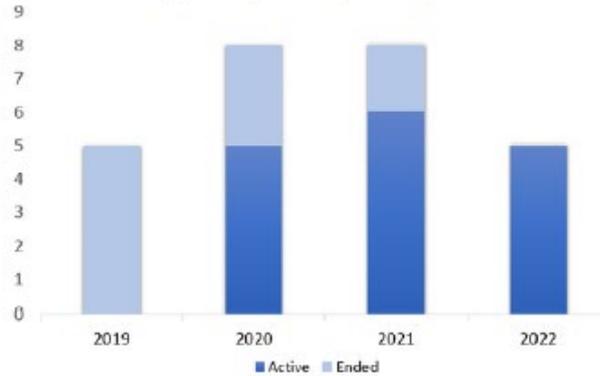
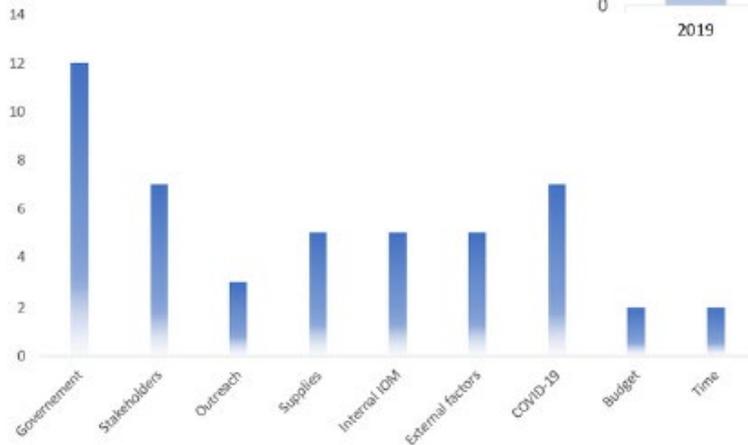


Figure 7: Types of Challenges



#### LESSONS LEARNED



**Effective political and stakeholder engagement strategies:** Regular meetings with government representatives, significant stakeholders and local communities are essential to guarantee project adherence to their demands and goals.



**Beneficiary-centric strategy:** Projects may be more accepted by the recipients by incorporating local communities and beneficiaries in project design through consultation procedures. This encourages the beneficiaries to feel invested and committed, which boosts project success and sustainability.



**Incorporation of gender and human rights issues:** In line with international objectives to advance social justice and human rights, the empowerment of marginalized groups and the promotion of gender equality contribute to more comprehensive and sustainable development.



**Capacity development:** It is necessary to have comprehensive capacity development efforts, such as training for local partners, officials and members of the community.



**Ongoing communication with stakeholders:** Regular updates on the project's advancement, difficulties and successes cultivate accountability and transparency, assuring stakeholders' continuing support and dedication.

#### KEY FINDINGS

The greatest concentration of projects (50 per cent) is in Africa and smallest concentration in the Middle East (3.8 per cent), which corresponds to the Fund's regional allocation by number of eligible Member States.

Overall, from 2019 to 2022, the IOM Development Fund supported projects with a cumulative budget of USD 7 million.

A Rights-Based Approach was expressly included into project implementation in 14 out of 26 (53.6 per cent) projects, while gender mainstreaming was included into project design in 26 out of 26 (100 per cent) projects.

The most reported challenge was government-related issues, reported in 12 out of 24 projects. This was closely followed by the consequences of the COVID-19 pandemic, reported in seven out of 24 cases.

## Annex VI

### RECOMMENDATIONS

#### INNOVATION

An innovation culture can help projects to seamlessly adapt, improve efficiency and generate transformative effects, generating long-term benefits for both affected communities and larger society.

#### STAKEHOLDER COORDINATION

Local communities, service providers, governmental entities, global organizations and civil society organizations need efficient coordinating mechanisms that cross conventional borders. Bringing stakeholders from all backgrounds together for training seminars could foster mutual learning and understanding.

#### ADAPTABILITY

Embracing flexibility and creating effective contingency plans are crucial to ensure sustainability, reduce risks, and assure the ongoing pursuit of broad goals in these endeavours that frequently take place in unstable situations, characterized by diverse sociocultural dynamics and geopolitical environments.

#### INTEGRATION OF CROSS-CUTTING THEMES

Incorporating environmental standards, fostering disability inclusivity, enhancing youth integration and strengthening measures to prevent sexual harassment are essential measures to improve the sustainability and long-term effects of these projects.

#### CONFLICT SENSITIVITY

Guaranteeing that project activities do not unwittingly exacerbate existing disputes and instead help to the promotion of peaceful coexistence. Projects should begin with thorough conflict assessments that identify possible triggers and historical dynamics. Regular interactions with local communities enable continual understanding of contextual subtleties, allowing for appropriate revisions to project strategies. The use of feedback mechanisms and monitoring systems enables ongoing evaluation, allowing adaptive responses to changing conflict dynamics.

#### SUSTAINABILITY

It is essential to include pertinent agencies throughout the implementation process, encouraging a sense of ownership and commitment. Promoting the construction of thorough training handbooks is another effective strategy to continue to help project participants and recipients long after the project is over. Furthermore, adopting a Training of Trainers (ToT) structure for capacity development allows training insights to continue after the project is over, which also increases sustainability.

### AN INTEGRATED APPROACH

A holistic strategy that incorporates immigration and border governance, addressing violent extremism, and reintegrating former combatants paves the path for possible synergies between the three. These synergies include:



#### COLLABORATION AND INTELLIGENCE SHARING

One example may be the creation of secure portals that enable immigration officials, law enforcement agencies, and social service providers to communicate pertinent information. For example, if a former fighter is identified at a particular border, this information may warn workers in reintegration projects, allowing them to reach out and provide personalized support to prevent radicalization.



#### CAPACITY DEVELOPMENT

Training border officials to recognise potential signs of radicalization during border checks improves the effectiveness of immigration and border governance while contributing to the goals of preventing violent extremism. Similarly, teaching reintegration projects' employees to recognise signs of radicalization increases both the success of reintegration efforts and the prevention of violent extremism.



#### VOCATIONAL TRAINING AND EMPLOYMENT

Incorporating vocational training and employment possibilities provides individuals with multiple paths to personal and economic advancement while also reinforcing border governance through lawful and monitored labour mobility as well as addressing the socioeconomic elements associated with radicalization.